

Secretos para hacer rentable una empresa constructora

25 de septiembre de 2024



Nuestra misión es:

Generar valor, optimizar procesos y reducir situaciones de riesgos de nuestros clientes.



CONSTRUCONSULTORES

MIEMBRO DE:



DISCLAIMER



Toda la información disponible en este material proviene de fuentes públicas y disponibles en internet. Las personas físicas y morales aquí mencionadas reflejan sólo casos para estudio, sin cualquier juicio de valor del instructor. Queda excluida cualquier responsabilidad o garantía por la actualidad, la exactitud y la integridad de la información proporcionada en este webinar. Las imágenes únicamente tienen fines ilustrativos y no tienen por qué coincidir exactamente con la presentación. Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C. se reservan el derecho a modificar o completar la información o los datos proporcionados sin previo aviso. El contenido elaborado por Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C., facilitado a través de esta presentación, solo pretende proporcionar información general y no sustituye en modo alguno un asesoramiento profesional. Por lo tanto, no aceptamos ninguna responsabilidad por el contenido y uso que se le de a esta información o su implementación en las operaciones de una empresa o proyecto. La reproducción de este material y de cualquier otro material cedido durante esta presentación, en todo o en parte, está prohibida, excepto mediante una autorización previa y por escrito de Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C.

Introducción

Las empresas constructoras son:

- **Negocios de alto riesgo**
- **Tienen márgenes ajustados**
- **Desafíos de negocio**

Exploraremos los factores que suelen provocar pérdidas y como revertir estas situaciones.



¿Por qué las constructoras pierden dinero?



[HTTPS://WWW.MENTI.COM/9ZBSBBBQVH](https://www.menti.com/9zbsbbbqvh)

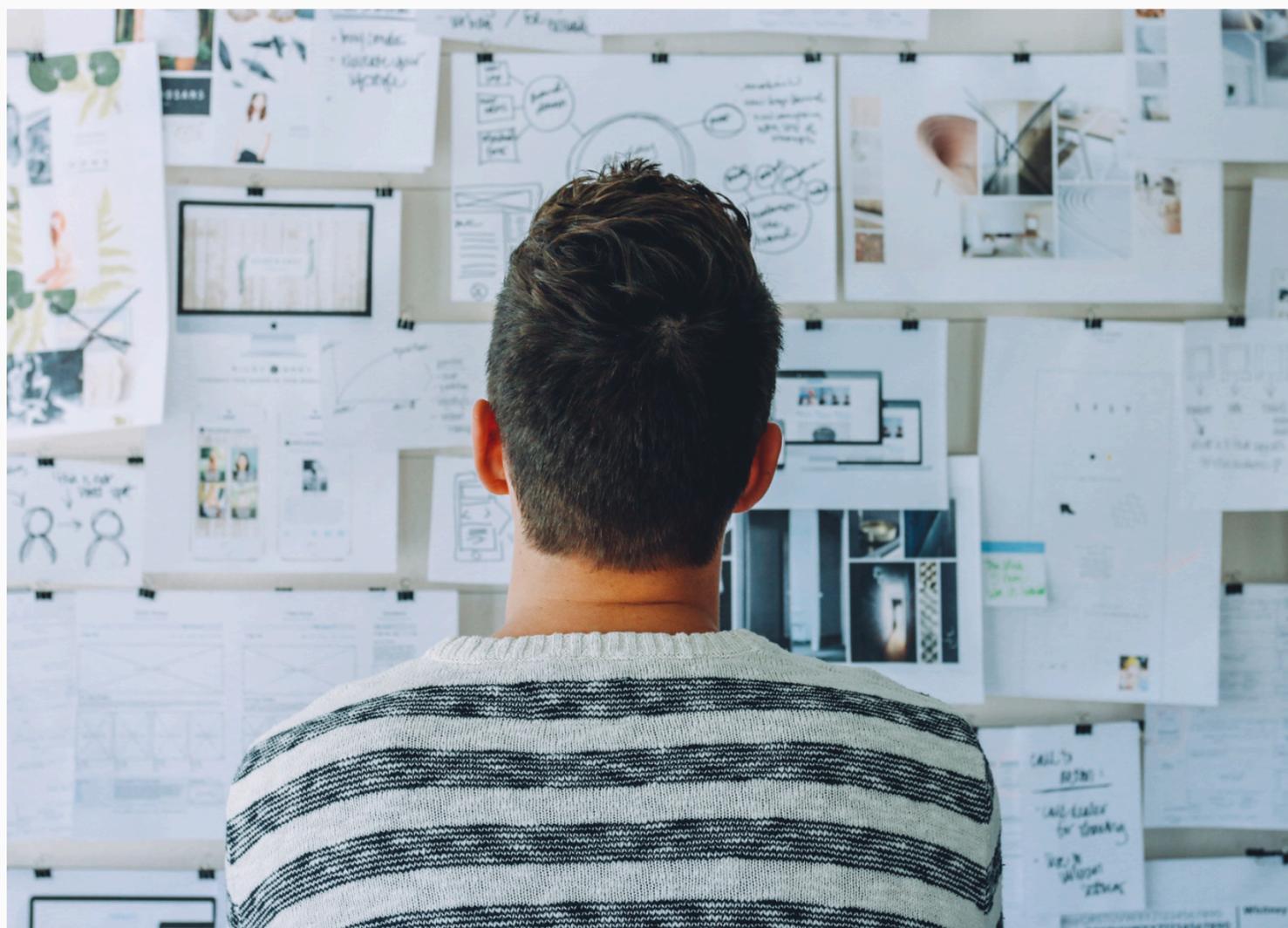
Principales factores de perdida de dinero



1. No enfocarse en hacer dinero



2. Planificación insuficiente para los proyectos



3. Deficiente gestión de riesgos



4. Baja eficiencia en la adquisición de materiales y maquinaria



5. Gestión y control deficiente de la ejecución de los proyectos



6. Calidad y satisfacción del cliente



7. No se tienen procesos documentados y se presenta una mala comunicación



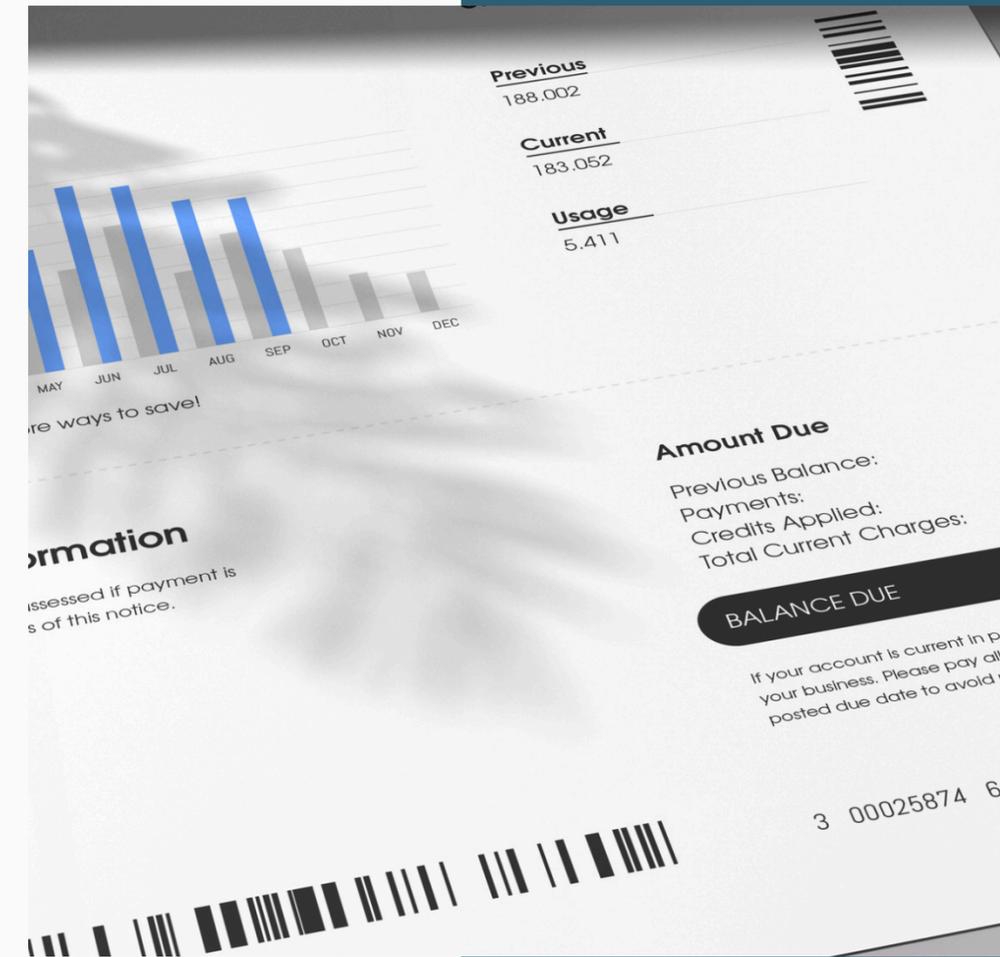
8. Falta de capacitación y entrenamiento al personal de obra



¿Cómo generar ganancias en la constructora?



1. Enfoque en aspectos financieros y cobranza



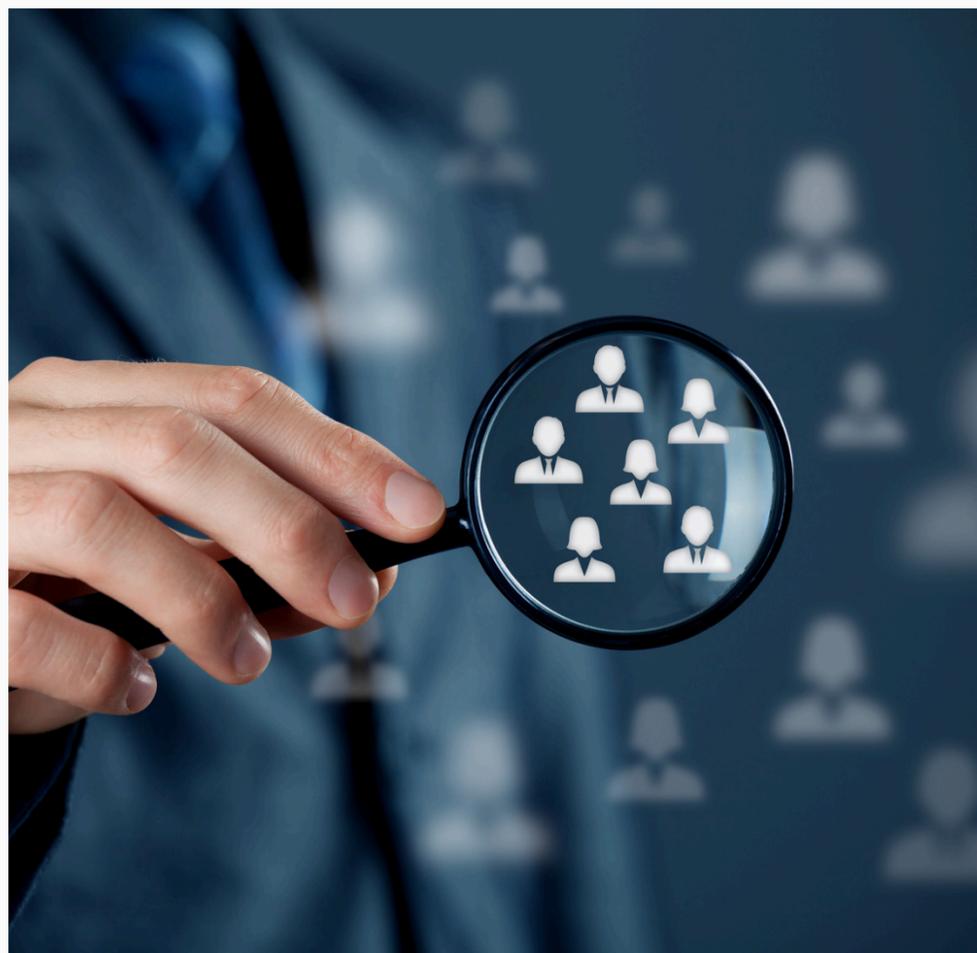
2. Planificación para la ejecución de los proyectos

3. Análisis de riesgos



4. Estrategia de adquisiciones para cada proyecto y centralizada

5. Mejora la gestión y control de la ejecución de los proyectos



6. Calidad y satisfacción del cliente

7. Desarrolla procesos y control interno



8. Capacitación y entrenamiento al personal de obra

¿Cómo implementar el nuevo modelo operativo para generar ganancias en la empresa constructora?



1. Diagnóstico inicial

2. Rediseña procesos actuales



3. Implementación de nuevas tecnologías

4. Capacitación del personal

5. Monitoreo y ajuste continuo



CONCLUSIONES Y PUNTOS FINALES

- El diagnóstico por un externo puede **generar valor** y encontrar el mejor camino **para generar ganancias**
- No es un proceso inmediato, pero requiere de **constancia y apoyo de la Alta Dirección**
- Identifica y corrige los **factores que provocan pérdidas**

¿Preguntas?



 luis.infante@construconsultores.com

 www.linkedin.com/in/luisreyinfante

