



27 DE NOVIEMBRE - 2024

# PROYECTOS EN CRISIS

Como recuperar el camino y **cumplir con los objetivos** de mi proyecto de construcción



# ¿QUÉ HACEMOS?

Entre otros servicios, ofrecemos **consultoría y asesoría** para recuperar **proyectos en crisis**



[construconsultores.com](http://construconsultores.com)



MIEMBRO DE:  Instituto Mexicano de Lean Construction

 Project Management Institute.

# DISCLAIMER



Toda la información disponible en este material proviene de fuentes públicas y disponibles en internet. Las personas físicas y morales aquí mencionadas reflejan sólo casos para estudio, sin cualquier juicio de valor del instructor. Queda excluida cualquier responsabilidad o garantía por la actualidad, la exactitud y la integridad de la información proporcionada en este webinar. Las imágenes únicamente tienen fines ilustrativos y no tienen por qué coincidir exactamente con la presentación. Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C. se reservan el derecho a modificar o completar la información o los datos proporcionados sin previo aviso. El contenido elaborado por Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C., facilitado a través de esta presentación, solo pretende proporcionar información general y no sustituye en modo alguno un asesoramiento profesional. Por lo tanto, no aceptamos ninguna responsabilidad por el contenido y uso que se le de a esta información o su implementación en las operaciones de una empresa o proyecto. La reproducción de este material y de cualquier otro material cedido durante esta presentación, en todo o en parte, está prohibida, excepto mediante una autorización previa y por escrito de Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP) y/o Sion Servicios Técnicos, S.C.

**¿Cuáles son los factores que llevan a un proyecto a tener sobrecostos y retrasos?**



CAAP

<https://www.menti.com/9zbsbbbqvh>

# ¿Qué nos indica si el proyecto está en crisis?

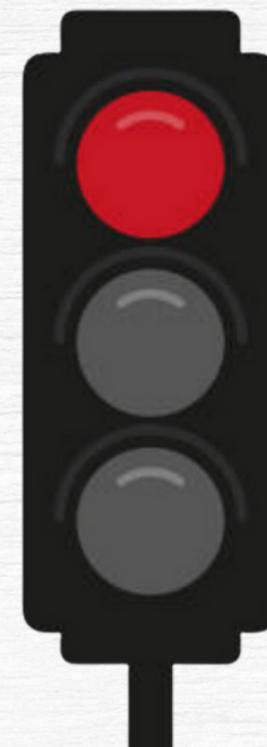


# Factor de costo



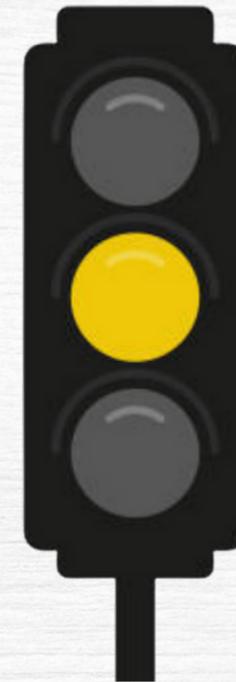
- Incremento “tolerable” del presupuesto (por ej.: 5%)

- Presupuesto para terminar **más alto** que el tolerable.



# Factor del programa de obra

- Existen diferencias pero dentro de los **limites aceptables** (ej. desviación del 5%)



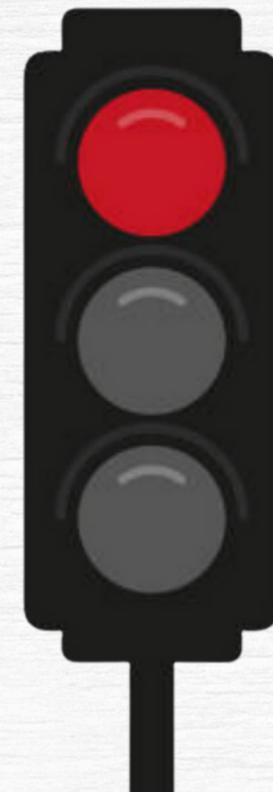
- El pronóstico de terminación **no es aceptable** para el cliente
- El reporte de avance indica que el **proyecto está “parado”**



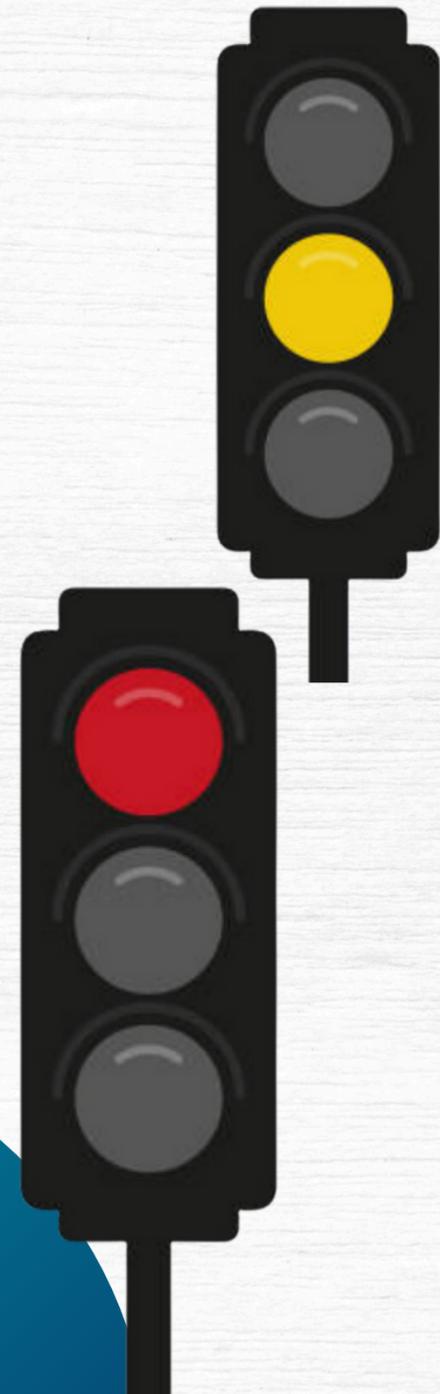
# Factor del alcance de obra



- El número de órdenes de cambio **excede lo esperado**
- Se tiene un número importante de cambios **“pendientes por confirmar”**
- El cliente no responde a las **decisiones clave** del proyecto



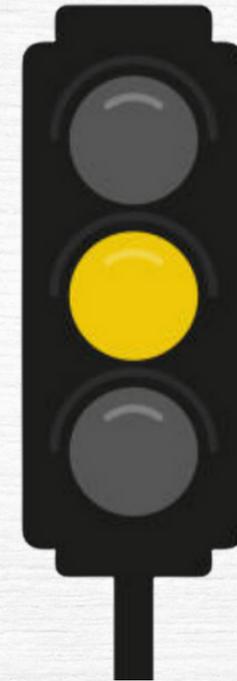
# Factor del equipo del proyecto



- Muchas **fricciones y cotos** de poder
- **Desinterés** en el proyecto
- Todos trabajan tiempo extra y **parece no haber avance**
- La relación del equipo es mala. **Se culpan unos a otros.**  
La comunicación se ha perdido
- Se percibe un **ambiente de trabajo tenso**
- La **moral del equipo** es baja

# Factor de la calidad

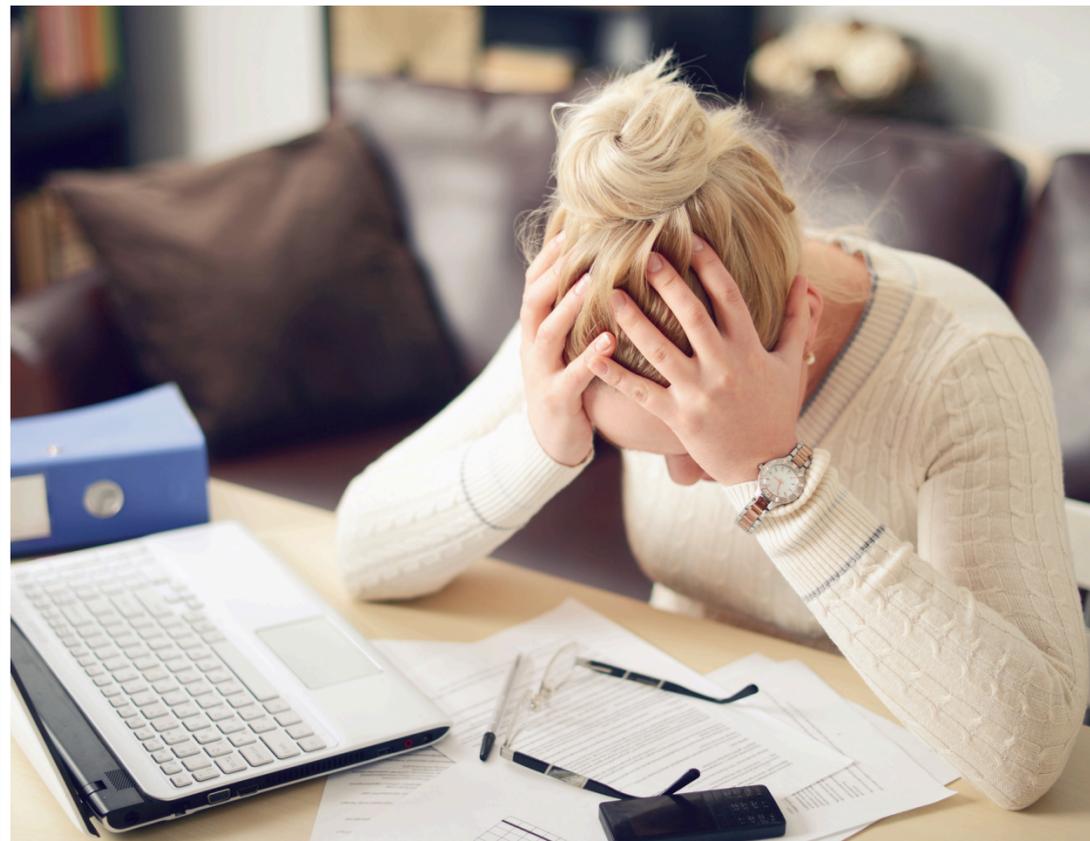
- Muchas quejas por **falta de calidad**

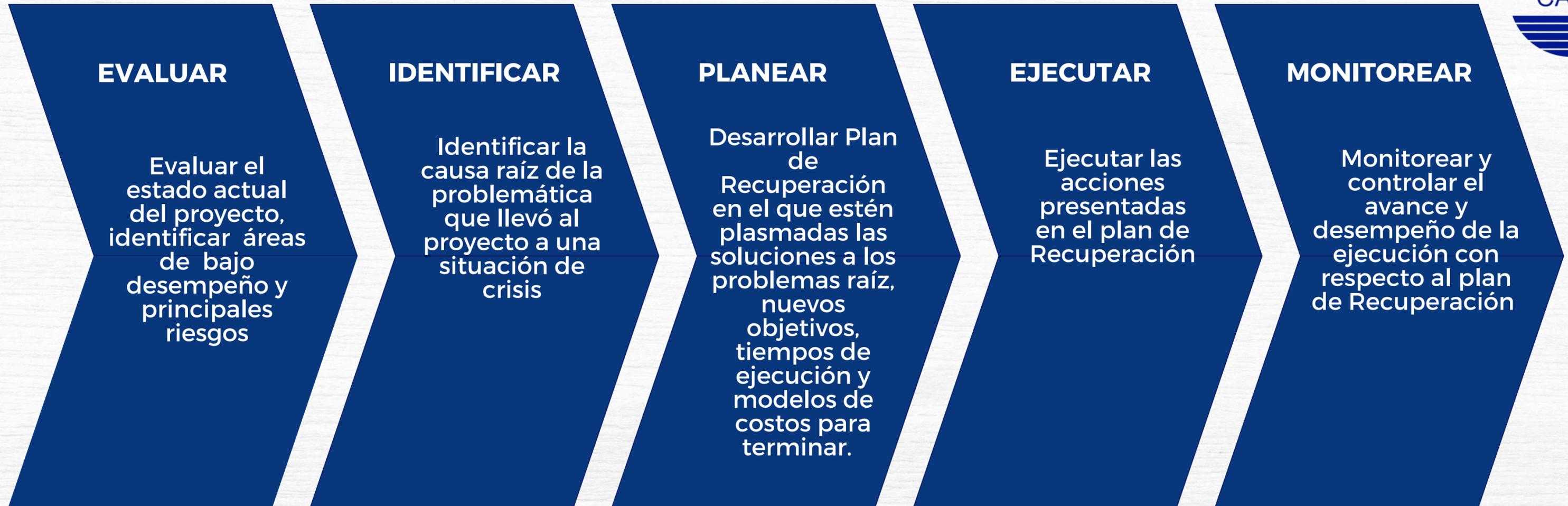


- Muchos retrabajos
- La calidad del proyecto **no es aceptable para el cliente**



# ¿Que aspecto nos ayuda a decidir si rescatamos el proyecto?





**Actividades clave**

- 1.1 Redefinir objetivos/ metas
- 1.2 Análisis de tendencias y procesos
- 1.3 Análisis de causa raíz

- 2.1 Validar las causas raíz
- 2.2 Desarrollar acciones correctivas y de "rápida - ganancias"
- 2.3 Preparar el plan global de recuperación con herramientas de mejora.

- 3.1 Crear planes de recuperación detallados
- 3.2 Llevar a cabo eventos de mejora
- 3.3 Desarrollar el escenario al completar

- 4.1 Ejecutar los planes de recuperación
- 4.2 Estandarizar los sistemas y herramientas

- 5.1 Administrar el desempeño
- 5.2 Contabilización de beneficios
- 5.3 Aseguramiento del proyecto

# ¿Cómo preparo un plan de rescate del proyecto en crisis?

**REALIZAR UN DIAGNÓSTICO.  
¿QUÉ NOS LLEVO A ESTA  
SITUACIÓN?  
IDENTIFICAR CAUSAS RAÍZ**



# ¿Cómo preparo un plan de rescate del proyecto en crisis?

## PLAN DE RESCATE:

1. PREPARAR EL NUEVO PROGRAMA DE OBRA
2. DETERMINAR RECURSOS NECESARIOS (Y ADICIONALES) Y AJUSTAR EL PRESUPUESTO
3. COMUNICAR EL PLAN



# ¿Cómo preparo un plan de rescate del proyecto en crisis?

## EJECUCIÓN DEL PLAN DE RESCATE:

1. UBICACIÓN DEL EQUIPO DE PROYECTO
2. JUNTA DIARIA CON BITÁCORA
3. COMUNICACIÓN (SUPER IMPORTANTÍSIMO!!)



# ¿Cómo preparo un plan de rescate del proyecto en crisis?

**MONITOREO DEL PLAN DE RESCATE  
REPORTES DE AVANCE DEL PROYECTO  
(CUALQUIER DESVIACIÓN DEBERÁ  
COMUNICARSE DE INMEDIATO)**



# Recomendaciones adicionales<sup>1</sup>

**USA EL MÉTODO LAST PLANNER Y OTRAS HERRAMIENTAS DE LEAN CONSTRUCTION.**



1. Referencia: Infante, Luis. ¿Cómo rescatar proyectos con retrasos y sobrecostos? Visto en: <https://construconsultores.com/articulos/>

# Recomendaciones adicionales<sup>1</sup>



**MANTÉN LA MORAL ELEVADA DEL EQUIPO.  
INVOLÚCRALOS Y EVALÚA TODAS LAS IDEAS Y  
OPINIONES.  
ELIMINA LOS DISTRACTORES DEL EQUIPO.**

1. Referencia: Infante, Luis. ¿Cómo rescatar proyectos con retrasos y sobrecostos? Visto en: <https://construconsultores.com/articulos/>

# Recomendaciones adicionales <sup>1</sup>

A background image of a business meeting. A woman in a dark blazer is pointing at a pie chart on a screen. A man in a suit is also pointing at the chart. A woman with long dark hair is seen from behind in the foreground. The screen displays a 'Column Chart' with three bars (9, 14, 21) and a 'Pie Chart' with five segments (16%, 21%, 20%, 30%, and an unlabeled segment). A legend identifies the segments by name: Andy (blue), Chloe (light blue), Daniel (green), Grace (orange), and Sophia (red).

**REALIZA UN ANÁLISIS PREDICTIVO Y DA UN SEGUIMIENTO METICULOSO**

1. Referencia: Infante, Luis. ¿Cómo rescatar proyectos con retrasos y sobrecostos? Visto en: <https://construconsultores.com/articulos/>

# Recomendaciones adicionales<sup>1</sup>



**BUSCA APOYO EXPERTO  
INDEPENDIENTE**

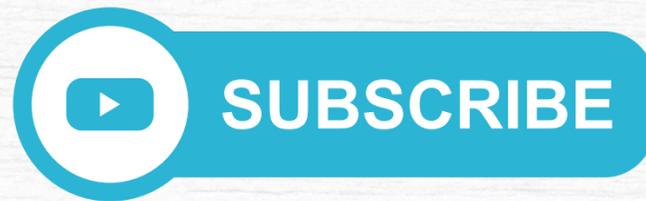
1. Referencia: Infante, Luis. ¿Cómo rescatar proyectos con retrasos y sobrecostos? Visto en: <https://construconsultores.com/articulos/>

# CONCLUSIONES Y PUNTOS FINALES

- **Determina la causa raíz** (no avanzar si no se tiene identificada la causa)
- Evalúa el impacto económico y decide si vale la pena las **acciones de recuperación**
- **Busca apoyo externo**



# ¿Preguntas?



 [luis.infante@construconsultores.com](mailto:luis.infante@construconsultores.com)

 [www.linkedin.com/in/luisreyinfante](http://www.linkedin.com/in/luisreyinfante)





# FELICES FIESTAS

**Queremos agradecerles profundamente por haber sido parte de Nosotros este año.**

*Por un año lleno de proyectos exitosos.*





# Ya tengo la **WBS** de mi proyecto de construcción... y **ahora que sigue?**



**29 de enero del 2025**  
18:00 hrs. (Hora CDMX)

