



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

La **revolución** que **está cambiando** el mundo de la construcción *Lean Construction*

31 MARZO 2021





¿QUÉ HACEMOS?

Entre otros servicios, ofrecemos consultoría para generar valor y reducir desperdicios en proyectos de construcción.

Miembro de:



Costos y retrasos en proyectos de construcción



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Promedio de
sobrecosto
70%

Promedio de
retrasos
61%

Para generar utilidades debo tener control y visibilidad en la ejecución del proyecto



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Cómo estamos en productividad en la industria de la construcción?



CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

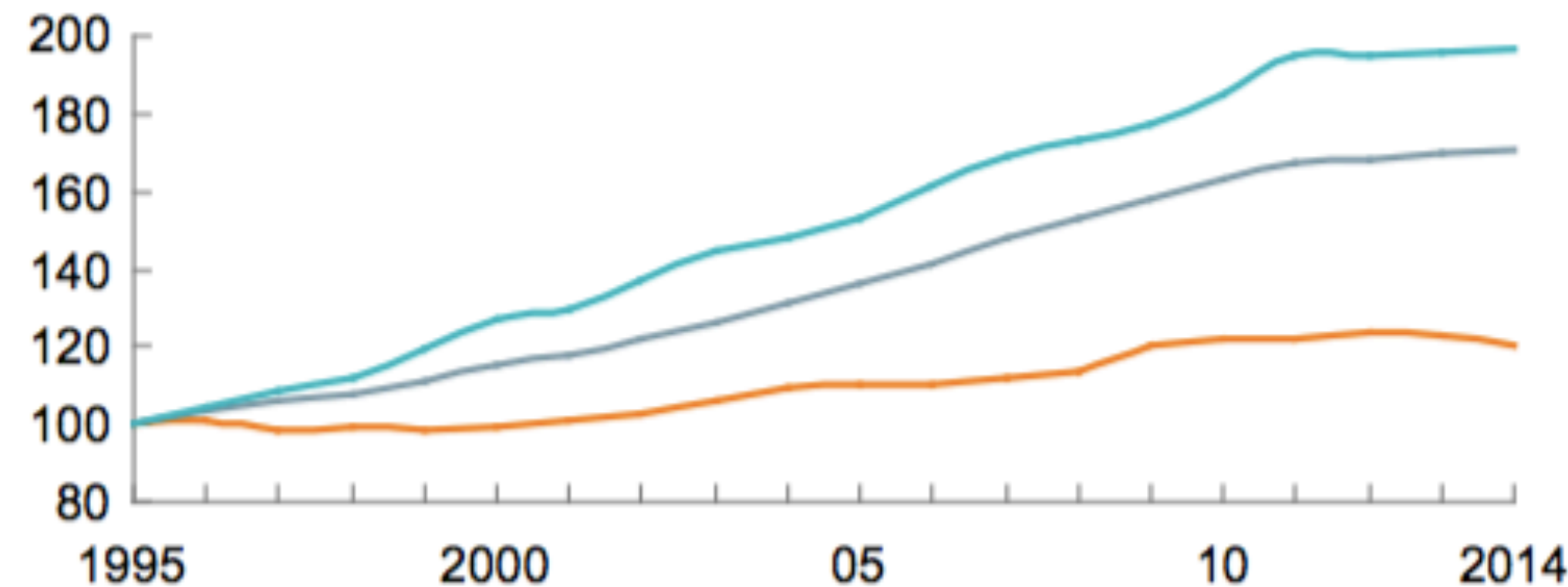
Globally, labor-productivity growth lags behind that of manufacturing and the total economy

Global productivity growth trends¹

Construction Total economy Manufacturing

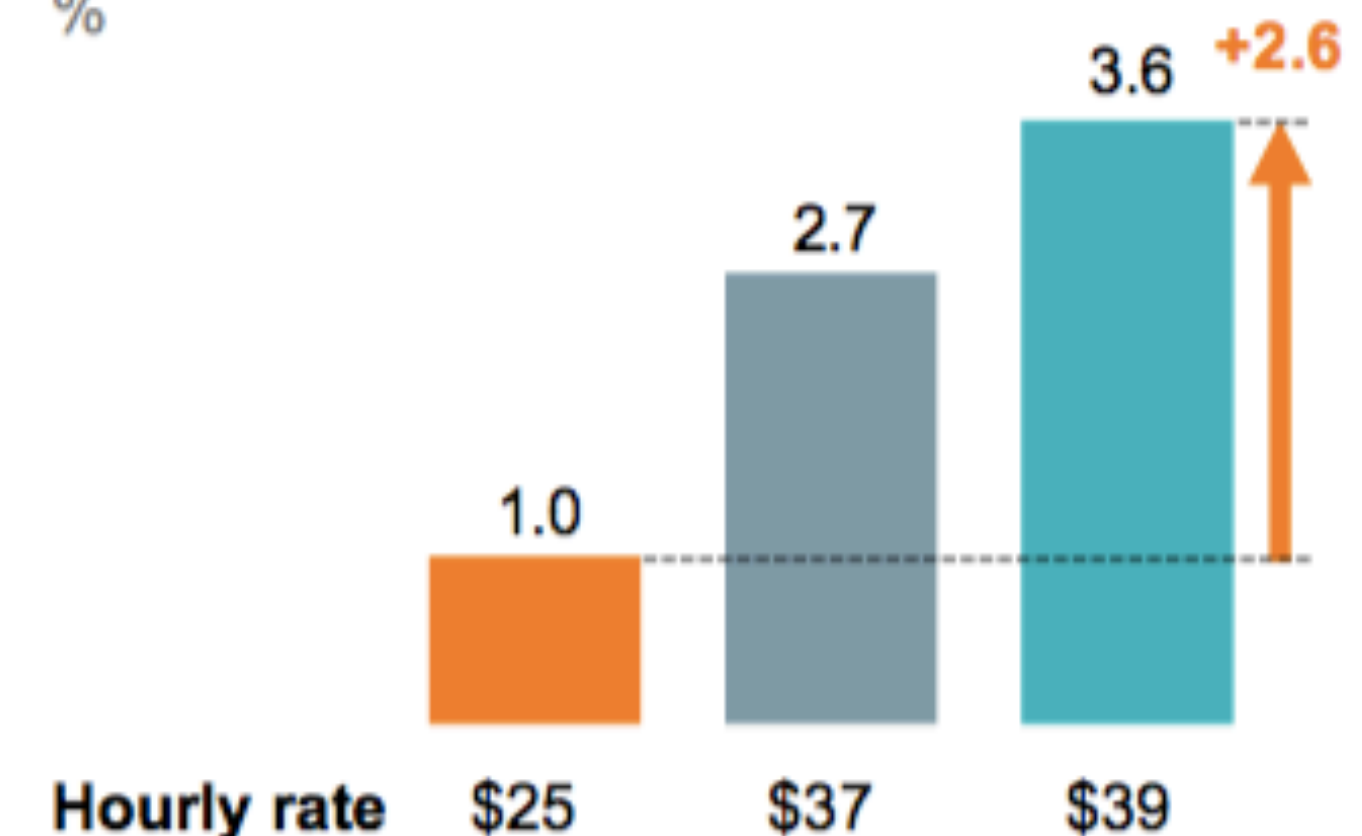
Real gross value added per hour worked by persons engaged, 2005 \$

Index: 100 = 1995



Compound annual growth rate, 1995–2014

%



1 Based on a sample of 41 countries that generate 96% of global GDP.

SOURCE: OECD; WIOD; GGCD-10, World Bank; BEA; BLS; national statistical agencies of Turkey, Malaysia, and Singapore; Rosstat; McKinsey Global Institute analysis

40% del trabajo diario en actividades de la construcción que no agregan valor¹

1. Guy Benjamin, Mitesh Prema, Vaibhaw Raghubanshi, and Zachary Surak, How lean is your field force—really?. July 2019

¿Cómo encontrar una mejor manera de hacer los proyectos?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

¿Te atreves a romper el paradigma?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



“Cuando las metas son cada vez mas altas, las formulas tradicionales se agotan”

¿Te atreves a usar otra forma de ejecutar tus proyectos?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

“Lean Construction”

¿De donde viene *Lean*?

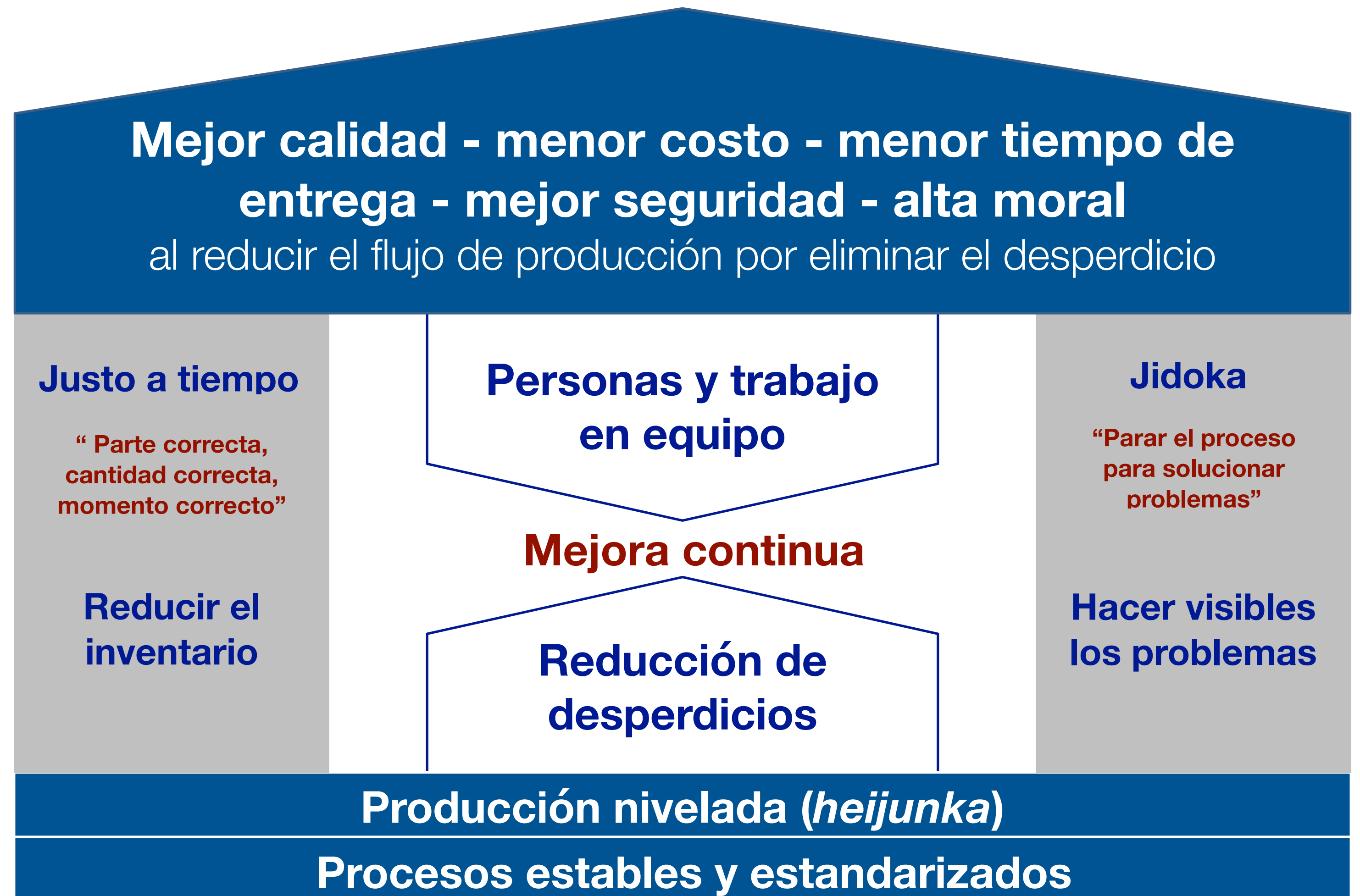


CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

THE TOYOTA WAY TO SERVICE EXCELLENCE

TPS
Lean Manufacturing
Lean Construction

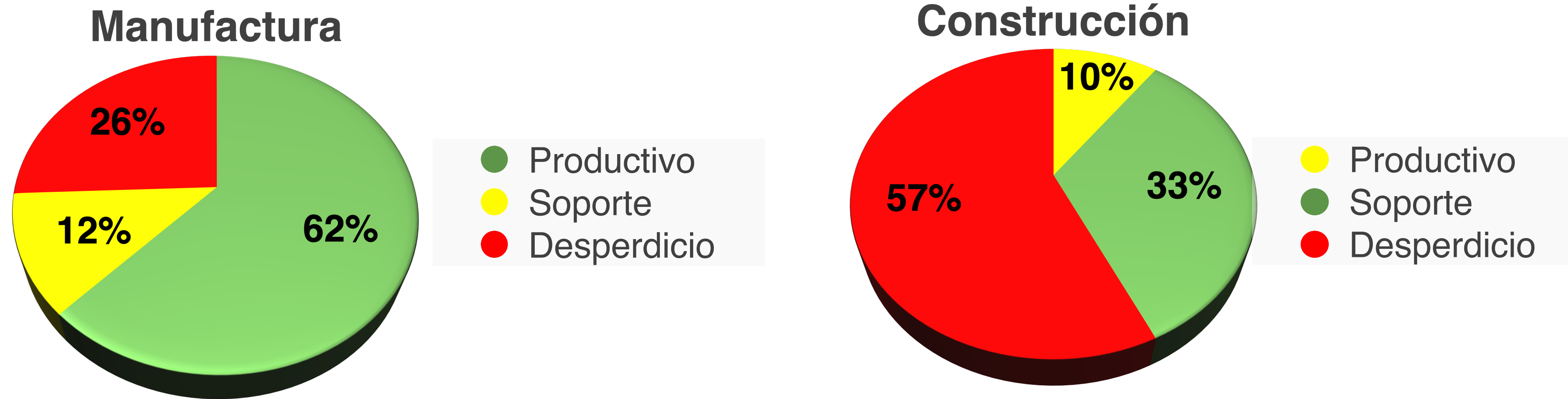
“Producir lo necesario, cuando es necesario, con la menor cantidad de tiempo, materiales, mano de obra, equipo y espacio” (LCI USA).



Lean en manufactura y construcción¹



CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



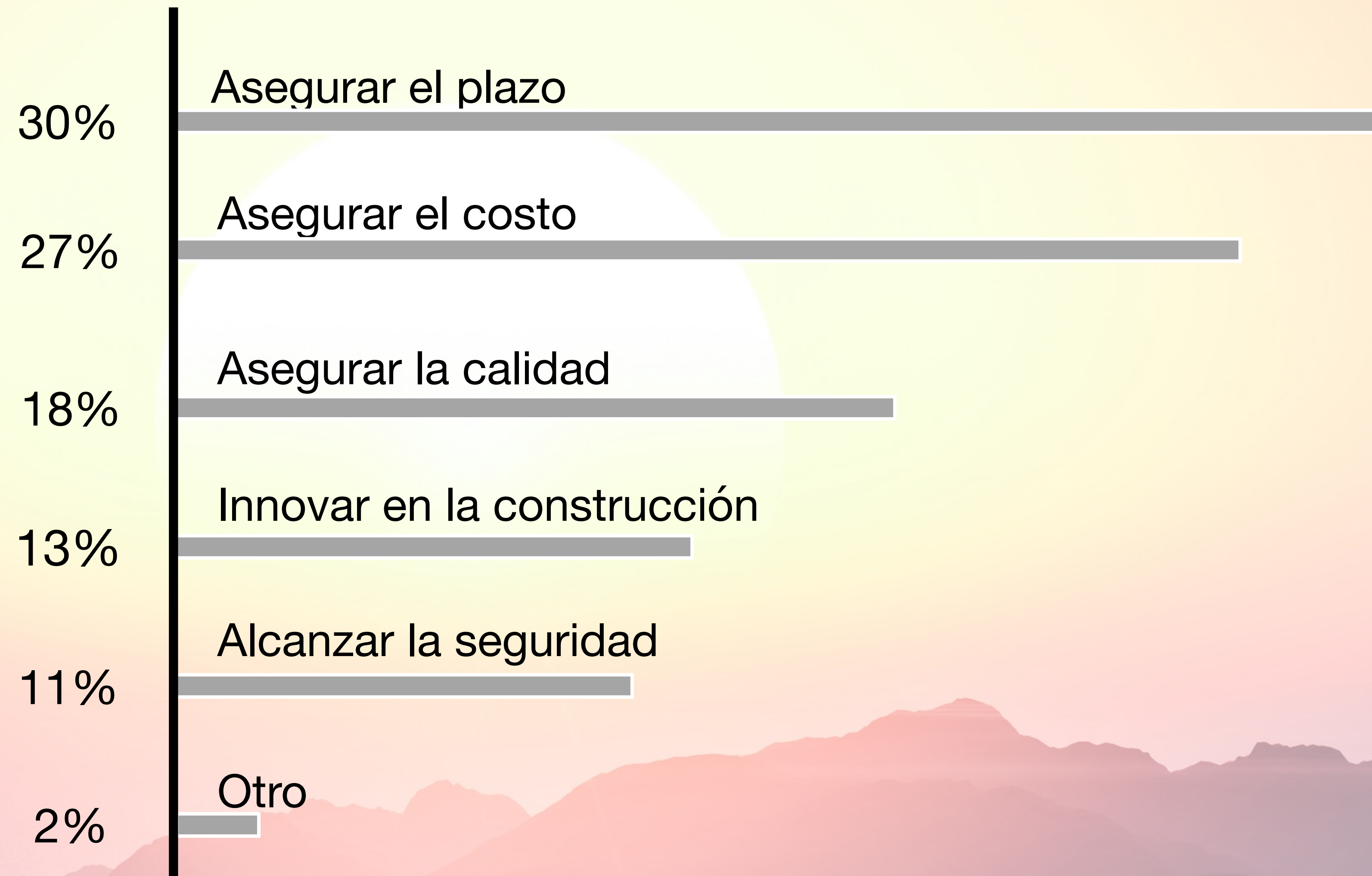
Productivo	Agrega valor	Optimizarlo
Soporte	No agrega valor y ES NECESARIO	Reducirlo
Desperdicio	No agrega valor	Eliminarlo

1. Introduction to Lean. David MacNeel & Julie Glassmeyer LCI Education & Training. 2016

Razones para implementar *Lean Construction*



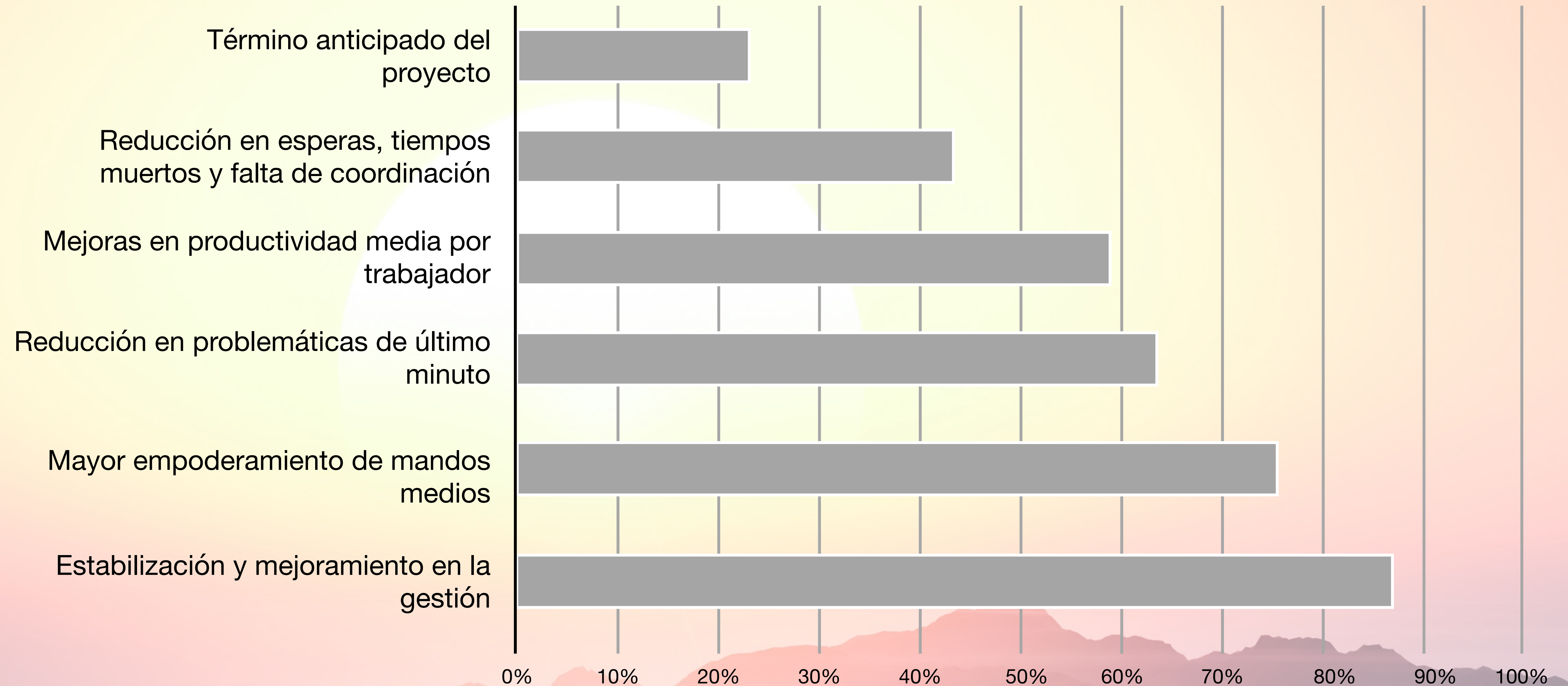
CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Beneficios usando *Last Planner* de *Lean Construction*



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Caso práctico usando *Last Planner* de *Lean Construction*



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

PROYECTO EDIFICACIÓN

- 3.600 m² construidos, 1.200 m² planta
- Fecha inicio proyecto: Agosto 2016
- Fecha Límite proyecto: Marzo 2017
- Inicio implementación: Noviembre 2016

INICIATIVAS:

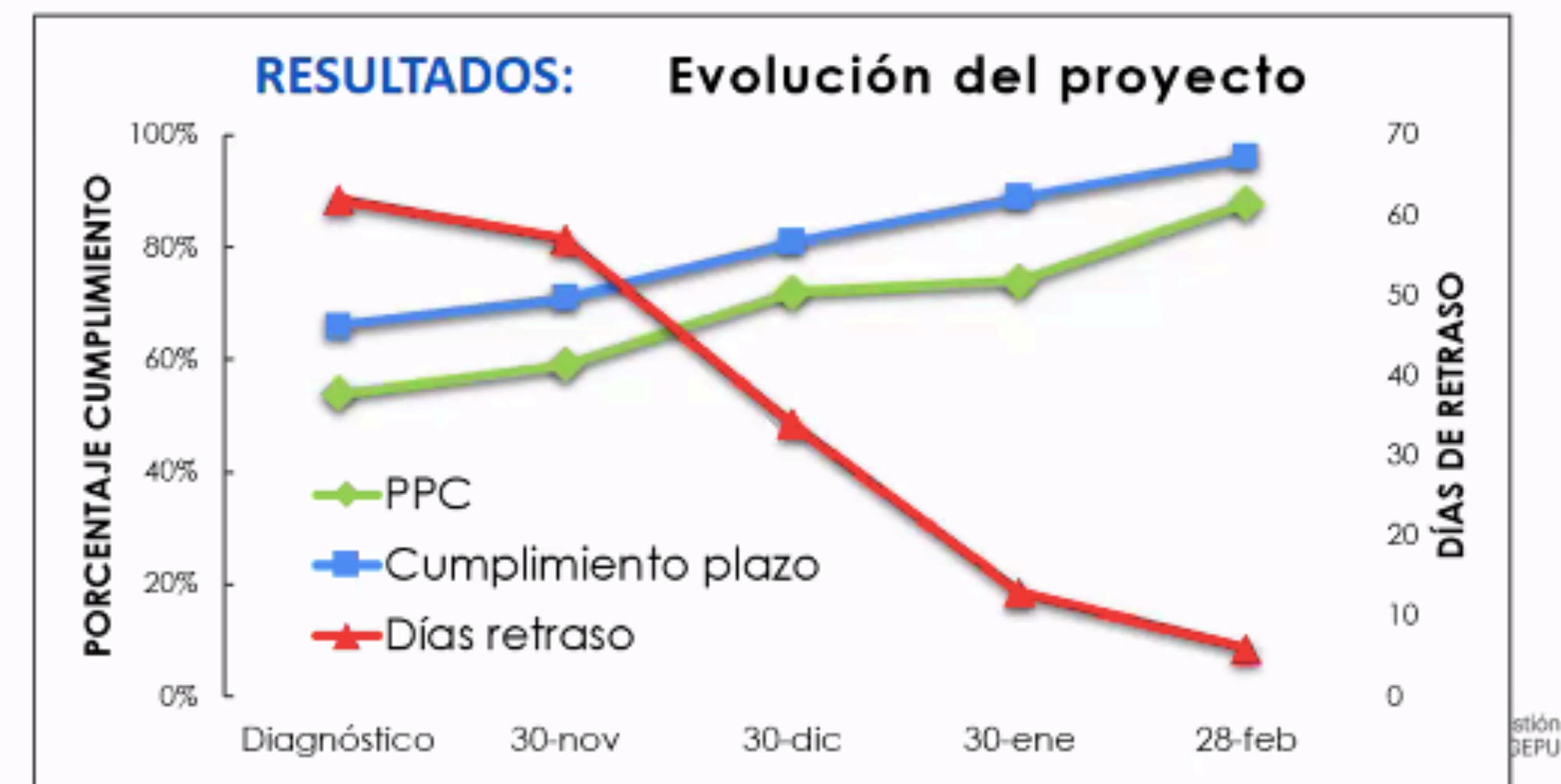
- Reunión LPS
- Gemba-Walk
- Daily Huddle Meetings (Negociación LAP)
- Medición diaria ITE y restricciones

CLAVES:

- Negociación diaria, si no se puede, se propone una alternativa
- Datos claros de plan, alternativas y trabajo ejecutable

ESTADO INICIAL

- 60% cumplimiento metas mensuales
- 66% cumplimiento programa global
- 67 días de atraso
- 3 meses para terminar el proyecto



Principios *Lean Construction*



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Reducir las actividades que no agregan valor
- Incrementar el valor
- Reducir la variabilidad
- Optimizar los procesos:
 - Reducir el tiempo de respuesta
 - Simplificar
 - Aumentar la flexibilidad
 - Incrementar la transparencia
- Introducir la mejora continua
- Hacer benchmarking



Productivo



Desperdicio

Implementar *Lean Construction* requiere romper paradigmas

“Aquí siempre hemos trabajado así”.

“Hay problemas más importantes”.

“De todas formas no cambiaría nada”.

“No tengo tiempo para eso”.

“Ya lo probamos una vez y no funcionó”.

“Ya tenemos bastante trabajo”.

“Eso no es posible hacerlo aquí”.

“Y yo, ¿qué gano con esto?”.

“Esa no es mi responsabilidad”.

“Otra moda del jefe que no durará”.

Nadie me ha dicho nada”.

Entonces... ¿si se puede?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

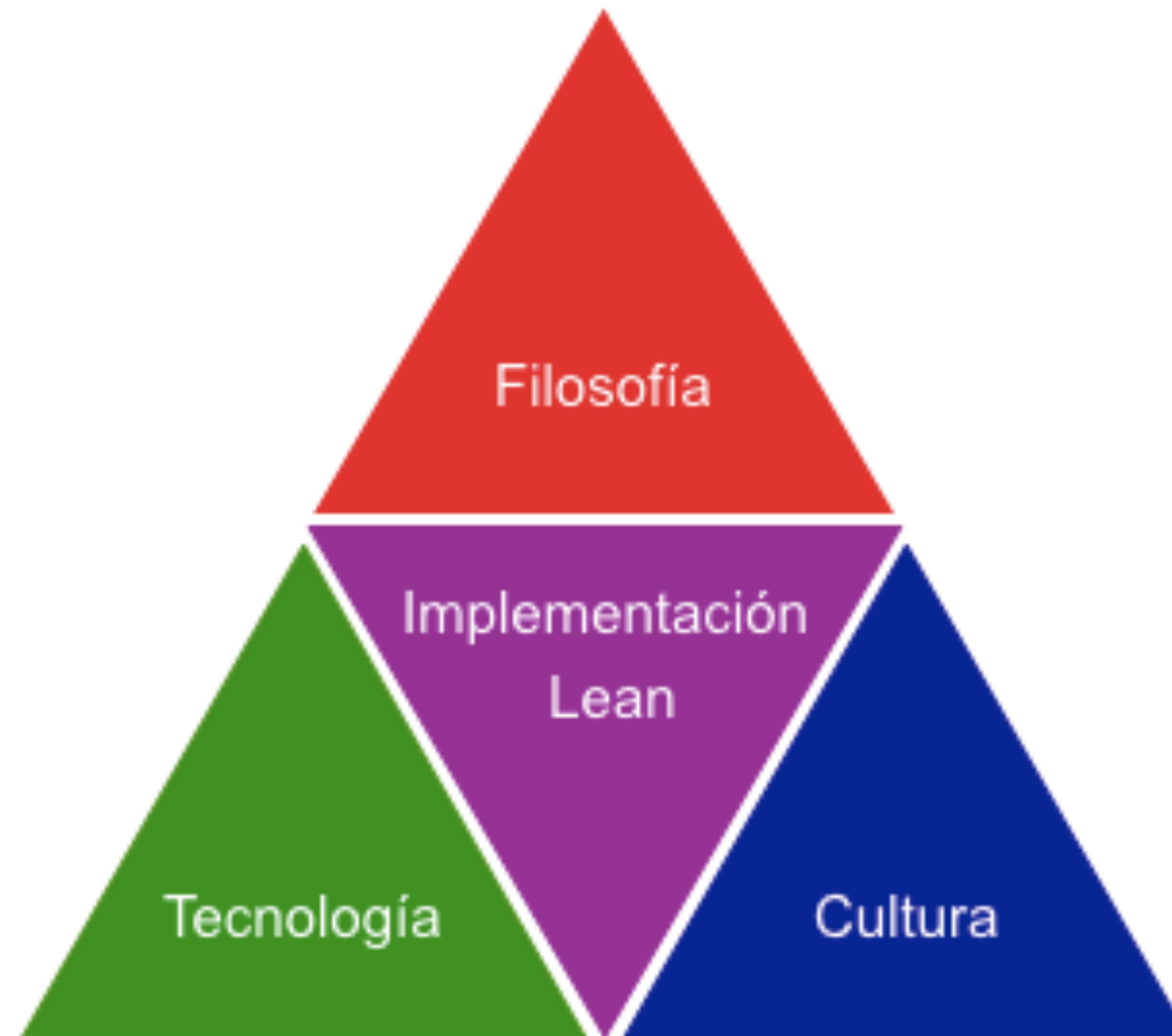




El triángulo *Lean*



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Curso Fundamentos de Lean Construction



CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



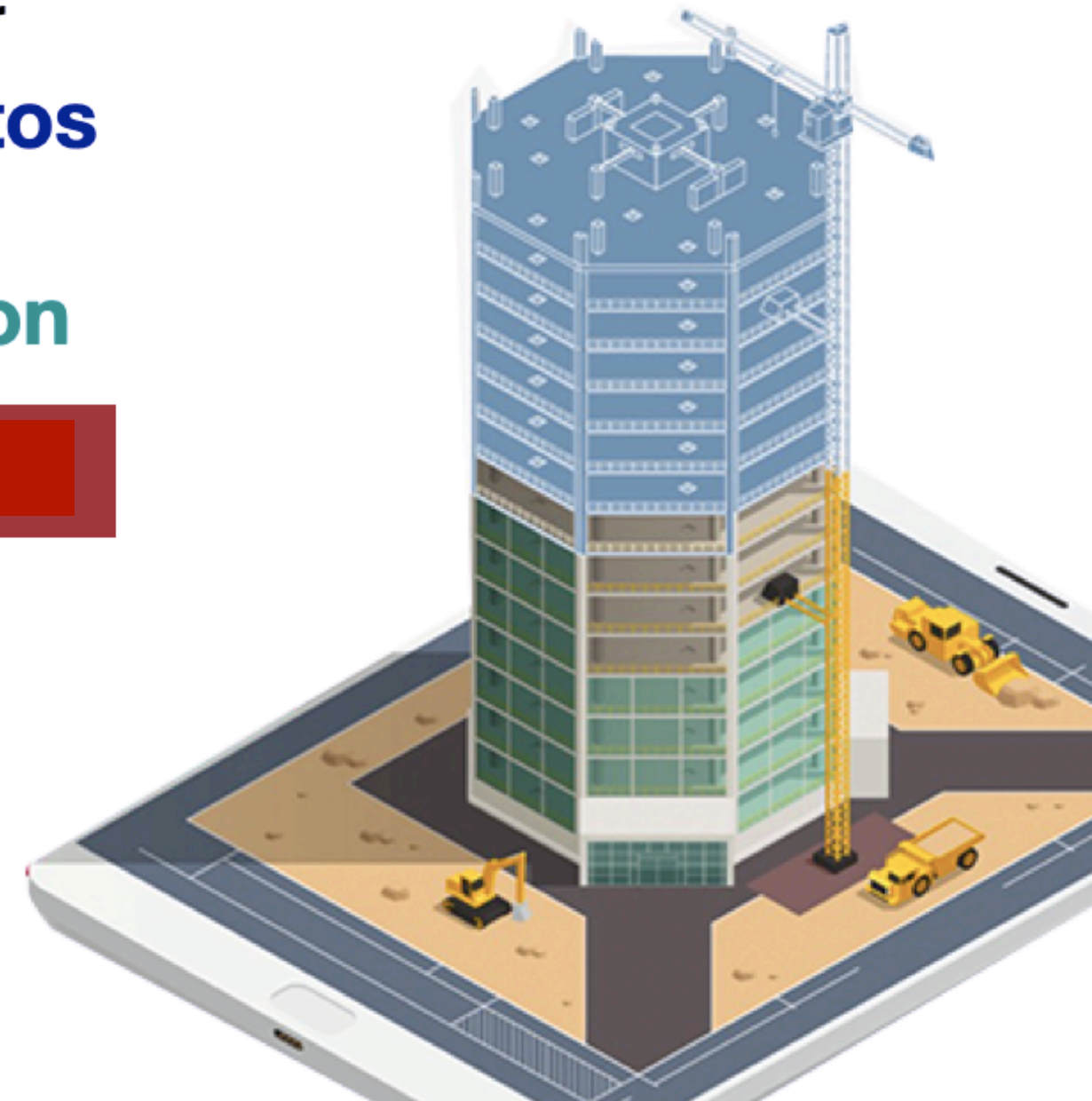
CÁMARA GUATEMALTECA DE LA CONSTRUCCIÓN

Informes:

capacitaciones@construguate.com

Curso-Taller
Fundamentos
Lean
Construction

mayo 2021



Instituto Mexicano de Lean Construction

Organizado por:



Con el apoyo de:



CONTENIDO:

MODULO 1: Introducción y principios Lean Construction	6 hrs
MODULO 2: Sistemas de planeación Lean Construction	8 hrs
MODULO 3: Cadena de suministros Lean	6 hrs
MODULO 4: Modelo de excelencia empresas Lean Construction	6 hrs
MODULO 5: Mejora continua y Kata improvement coach	6 hrs
MODULO 6: Cultura Organizacional Lean	4 hrs
MODULO 7: Cultura Organizacional Lean	4 hrs
Total	40 hrs

LCI México tiene el apoyo y reconocimiento del leanconstruction.org

Facilitadores



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



**Enrique
Santiago**

Arquitecto apasionado por la practica Lean, la Calidad y las patologías de los Edificios con problemas estructurales. Estudioso en nuevas metodologías en mejora continua.

Director Responsable de Obra por la CDMX y Director Responsable de Obra por el Estado de México con la participación en el "Segundo Piso", Circuito Interior, Deprimidos de Observatorio y Constituyentes, Deprimido de Río Mixcoac, Río Churubusco y Tlalpan, CABLEBUS Línea 1, Arco Norte y Circuito Exterior Mexiquense entre otros.



Héctor Gómez

Ing. Civil por la Universidad de Guadalajara en el 2008 cédula profesional No. 5817017y cédula estatal No. 104397, se graduó con Maestría en Administración en la Construcción por la Universidad Panamericana sede Guadalajara en el 2011 cédula profesional No. 7603709, con la condecoración máxima "aprobado con Mención Honorífica". Por la CMIC y la red CONOCER la certificación en el Estándar de Competencia EC-0825 Supervisión de la Ejecución de los trabajos de Obra Pública, es miembro del Colegio de Ingenieros Civiles del Estado de Jalisco desde 2009, también es Perito en la zona metropolitana para los ayuntamientos, así como perito autorizado en la Administración de Justicia del Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco folio 978.



Juan Felipe Pons

Juan Felipe Pons es Arquitecto Técnico, Máster Universitario en Gestión de la Edificación, Especialista Universitario en Lean Manufacturing, Green Belt Lean Six Sigma y Máster-Practitioner en Programación Neurolingüística. Más de 20 años de experiencia en la industria de la Arquitectura, Ingeniería y IConstrucción (AEC) y más de 10 años en la divulgación, formación e implantación de metodologías Lean.

Además de Lean Manufacturing, se ha especializado en formaciones e implantaciones Lean en sectores y proyectos singulares y complejos, así como Lean Construction, Lean Project Management, Lean Office y Lean Service.

Ha publicado libros sobre Last Planner y otros temas y es conferencista internacional de Lean Construction

Facilitadores



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



César Valdéz

Maestro en Ingeniería especialidad en Sistemas de Calidad y productividad / Tec de Monterrey

CM-Lean certificado by AGC

Gerente Gestión Riesgo /
Constructora Hermosillo

Académico (9 años): en Administración Estratégica, Ingeniería de Calidad, Administración de proyectos

Miembro del Consejo Fundador del LCI Mexico



José Luis Salvatierra

PhD Construction Management, UK

Docente y Coordinador Área Construcción Universidad de Chile

Cofundador LeanInn

Investigador Asociado al Centro Tecnológico de la Construcción CTeC

Consultor Senior Lean y Gestión de Empresas

Presidente Grupo Lean LATAM

Director Académico “Programa de Formación Lean LATAM”

Creador del LeanChallenge



Luis R. Infante

Luis es consultor y asesor en Dirección de Proyectos de ingeniería y construcción públicos y privados con mas de 25 años de experiencia en: desarrollo de casos de negocios, definición y maduración de proyectos, evaluación técnico-financiera, planeación, ejecución, auditoría, análisis de riesgos, supervision, control y cierre de proyectos, entre otros aspectos.

Luis es Ingeniero Químico, cuenta con los Grados de Maestro en Administración con Especialidad en Ingeniería Financiera y el Grado de Maestro en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos. Luis está certificado como PMP del PMI y también como Director de Proyectos Titular del Instituto Mexicano de Dirección de Proyectos (IMDP). Luis es Director de Relaciones del IMDP, es Socio Fundador del Instituto Mexicano de Lean Construction y Socio Fundador de la Sociedad Mexicana del Derecho de la Construcción. Ha impartido conferencias en México y otros países para instituciones educativas y profesionales sobre Lean Construction y Dirección de Proyectos y ha sido catedrático en Administración y Dirección de Proyectos.

Próximos eventos CAAP



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

**21, 22 y 23
ABRIL 2021**

HORARIO:

6:00 a 9:00 p.m.

**CURSO-TALLER EN LÍNEA
DE CONTROL Y SUPERVISIÓN
DE OBRA**



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

**28
abril 2021**

**VIDEOCONFERENCIA
GRATUITA EN LÍNEA
INTRODUCCIÓN A LAS OFICINAS
DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS
PARA CONSTRUCTORAS**

**HORARIO:
19:00 HRS**



INFORMES:



contacto@construconsultores.com

¿Preguntas?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



“Cuando sus competidores empezaron a encontrar limitaciones en sus piernas, Dick Fosbury empezó a saltar con el cerebro”
Periodista

“Detrás de la innovación está el éxito”

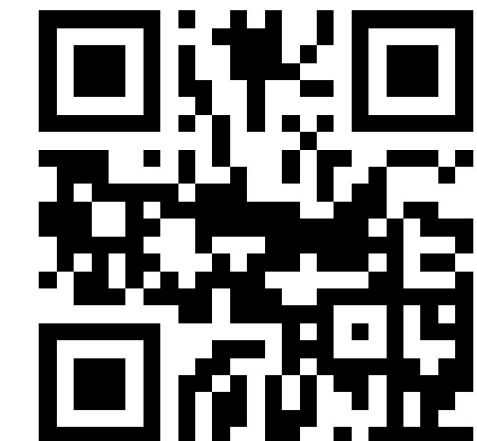
Grupo WhatsApp
Networking DPC



[www.linkedin.com/in/
luisreyinfante](https://www.linkedin.com/in/luisreyinfante)

luis.infante@construconsultores.com

construconsultores.com



Aviso legal



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

© 2021 Sion Servicios Técnicos, S.C. Todos los derechos reservados. Sion Servicios Técnicos, S.C. y/o Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP), no provee opinión, testimonio u otra forma de aseguramiento y se exime de cualquier responsabilidad contractual o de otro tipo a otras partes en función de su acceso o uso de este entregable.

Toda la información disponible en este material proviene de fuentes públicas y disponibles en internet. Las personas físicas y morales aquí mencionadas reflejan sólo casos para estudio, sin cualquier juicio de valor de sus instructores.

La reproducción de este material y de cualquier otro material cedido durante esta capacitación, en todo o en parte, está prohibida, excepto mediante una autorización previa y por escrito de Sion Servicios Técnicos, S.C. y/o Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP).