



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

INTRODUCCIÓN A LA VIABILIDAD TÉCNICO - FINANCIERA EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

28 DE OCTUBRE DE 2020

¿QUÉ HACEMOS?

Entre otros servicios, nos dedicamos a analizar la viabilidad técnico - financiera en proyectos de infraestructura



IMDP

INSTITUTO MEXICANO DE
DIRECCIÓN DE PROYECTOS



**Project
Management
Institute**

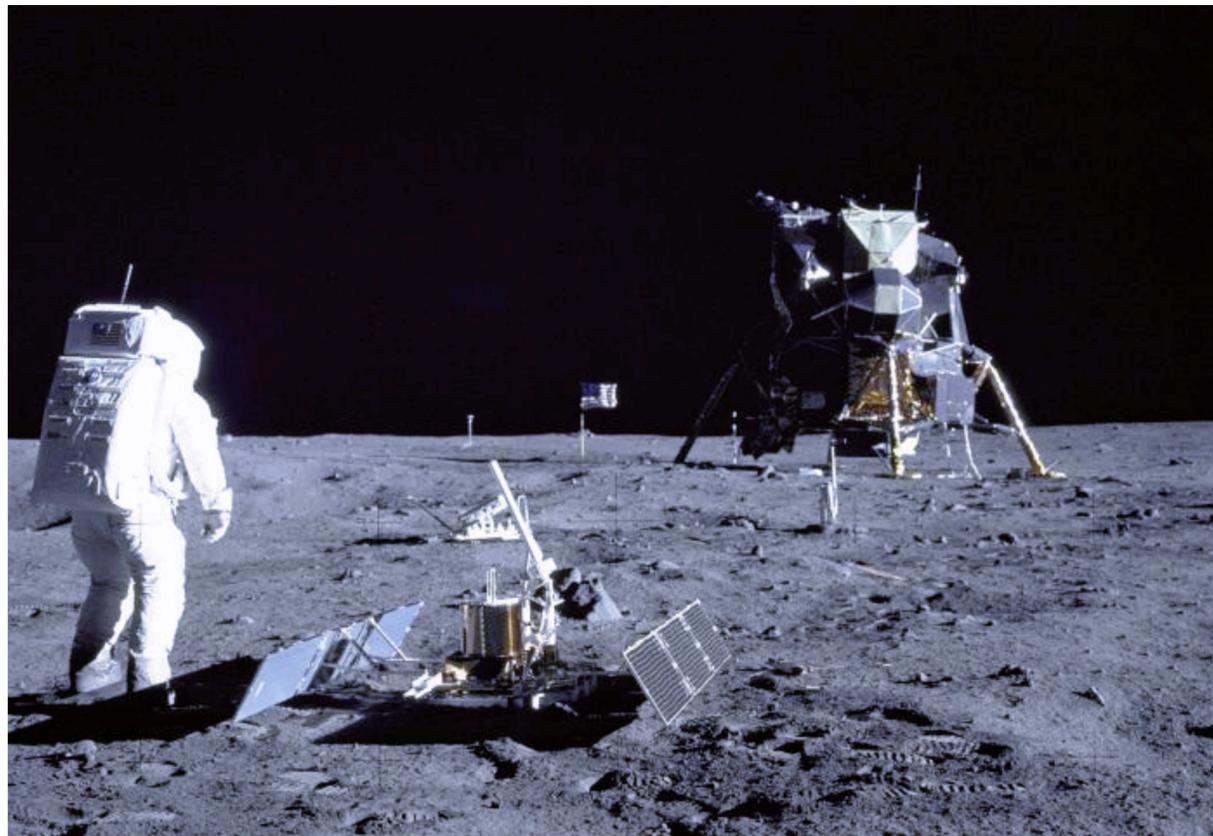


MÉXICO Instituto Mexicano de
Lean Construction

¿Mi proyecto es factible o viable?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Llegada del hombre
a la luna en 1969



Viajes de turismo a la
luna en próximos años

Características de los proyectos de infraestructura



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Por qué necesito un análisis de la viabilidad técnico - financiera o *Due Diligence* de mi proyecto?

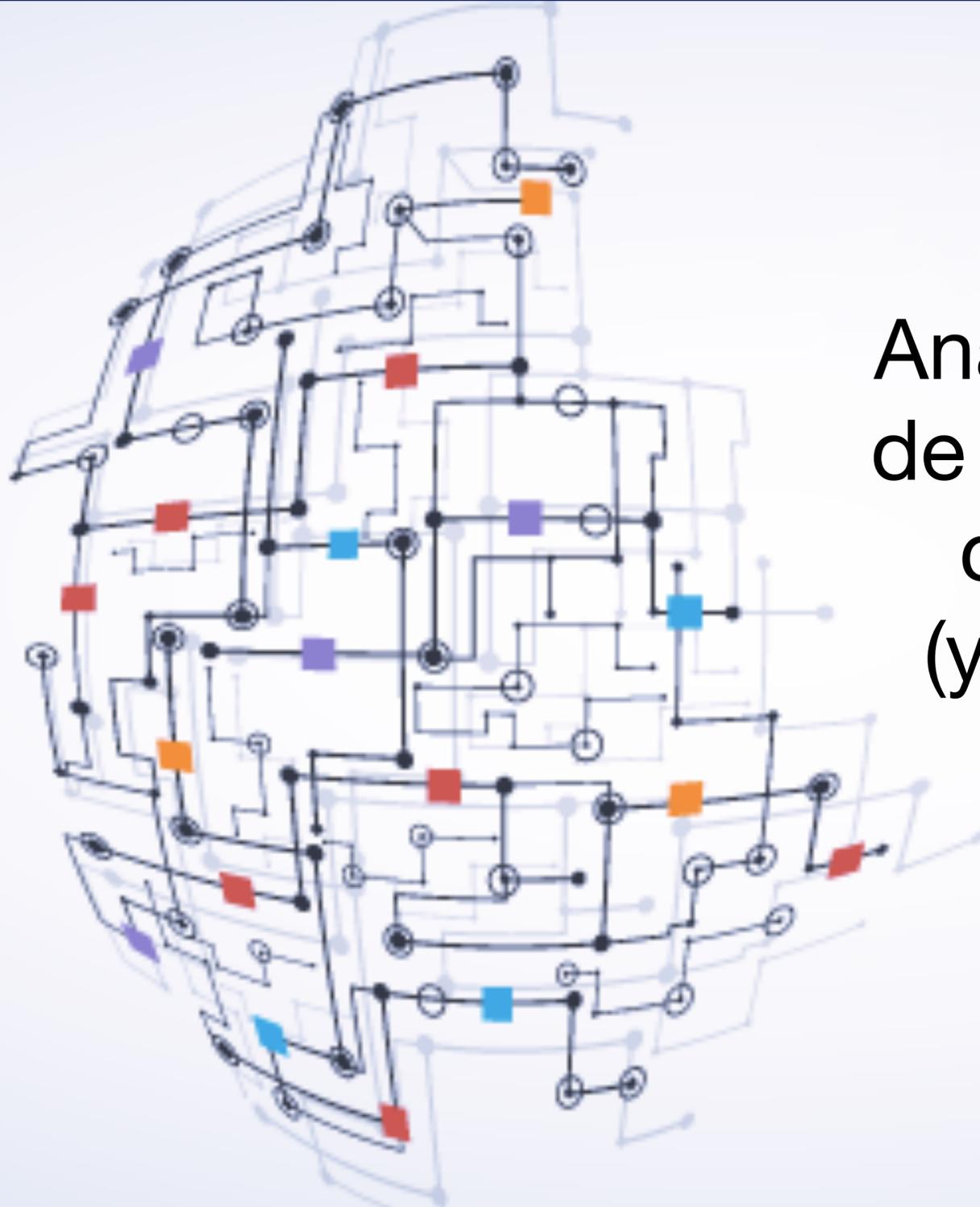


CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Por qué necesito un análisis de la viabilidad técnico - financiera o *Due Diligence* de mi proyecto?

CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Analizar la capacidad del activo de generar ingresos de acuerdo con el modelo de negocios (y por ende, la capacidad del pago de la deuda)

¿Qué características tienen los que hacen los análisis de viabilidad?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Independencia
- Objetividad
- Conocimiento y experiencia en el desarrollo del proyecto (cuales son los riesgos que tiene normalmente el proyecto a evaluar)
- Conocimiento no solo de aspectos técnicos, sino financieros también

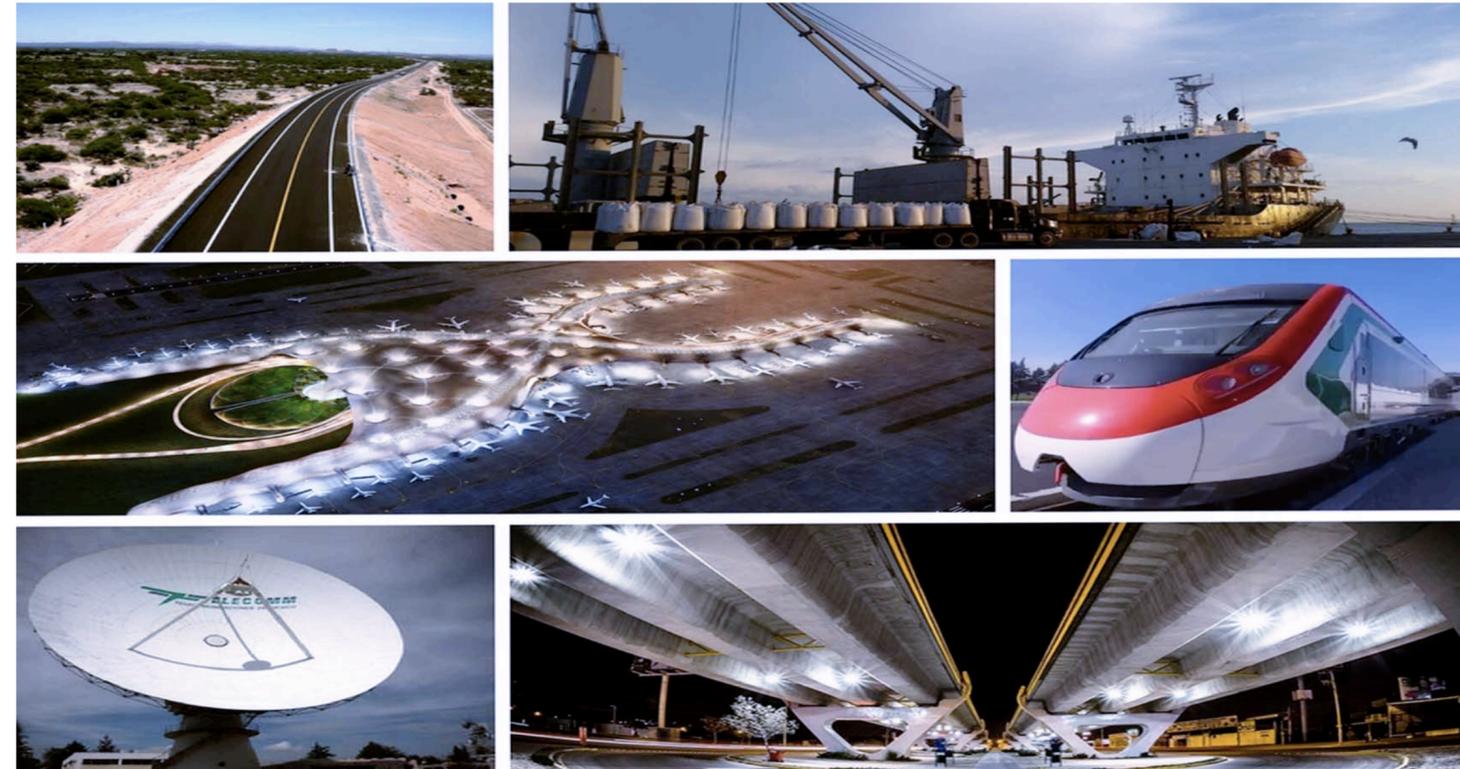


¿Qué se evalúa en la viabilidad técnico - financiera?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Alcance del trabajo y términos contractuales
- Capacidad técnica del solicitante (experiencia)
- Profundidad y detalle del plan de ejecución del proyecto (si lo hay)
- Plan de contratación y selección de subcontratistas de apoyo
- Razonabilidad del presupuesto y los cronogramas de ejecución del proyecto
- Análisis de la generación de ingresos y fuente de pago del crédito en su período de recuperación
- Todo lo anterior respaldado por una evaluación de los **riesgos** e incertidumbres del proyecto



¿Qué riesgos son los que se evalúan?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Diseño
- Construcción
- Capacidad técnica de ejecución / reputación
- Expropiación de terrenos (derechos de vía)
- Geológico/Geotécnico
- Interferencias/servicios afectados
- Ambiental
- Arqueológico
- Obtención de permisos y licencias
- Infraestructura existente
- Inversiones adicionales
- Financiamiento
- Tasa de interés



¿Qué riesgos son los que se evalúan?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



- Ingresos
- Sobre costos
- Subestimación de costos de construcción, operación o mantenimiento
- Terminación anticipada o rescisión del Contrato
- Tipo de cambio
- Eventos de fuerza mayor o caso fortuito
- Regulatorios o normativos
- Político
- Inflación
- Corrupción
- Seguridad en la construcción

¿Qué puntos hay que destacar en los estudios de viabilidad?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Preguntas?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



CAAP
CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

25
noviembre
2020

**VIDEOCONFERENCIA
GRATUITA EN LÍNEA**

**CONTROL DE OBRA
PARA FINANCIEROS**

HORARIO: 19:00 HRS

**CURSO-TALLER DE PREPARACIÓN PARA LA
CERTIFICACIÓN DE DIRECTOR DE PROYECTOS
TITULAR DEL INSTITUTO MEXICANO DE
DIRECCIÓN DE PROYECTOS ESTÁNDAR
NMX-R-091-SCFI-2016**

**SESIONES
VIRTUALES**

**30, 31 OCTUBRE
06, 07, 13, 14, 20, 21,
27, 28 NOVIEMBRE
04 y 05 DICIEMBRE
2020**

**Viernes 6:00 a 8:00 p.m.
Sábado 9:00 a.m. a 1:00 p.m.**



CAAP



Informes 55 8020 5225 ross.lopez@construconsultores.com
55 4352 9392 luis.infante@construconsultores.com



Informes: construconsultores.com

Descarga la presentación en :
[https://construconsultores.com/
videoconferencias-gratuitas/](https://construconsultores.com/videoconferencias-gratuitas/)



[www.linkedin.com/in/
luisreyinfante](https://www.linkedin.com/in/luisreyinfante)

luis.infante@construconsultores.com

Aviso legal



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

© 2020 Sion Servicios Técnicos, S.C. Todos los derechos reservados. Sion Servicios Técnicos, S.C. y/o Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP), no provee opinión, testimonio u otra forma de aseguramiento y se exime de cualquier responsabilidad contractual o de otro tipo a otras partes en función de su acceso o uso de este entregable.

Toda la información disponible en este material proviene de fuentes públicas y disponibles en internet. Las personas físicas y morales aquí mencionadas reflejan sólo casos para estudio, sin cualquier juicio de valor de sus instructores.

La reproducción de este material y de cualquier otro material cedido durante esta capacitación, en todo o en parte, está prohibida, excepto mediante una autorización previa y por escrito de Sion Servicios Técnicos, S.C. y/o Consultores y Asesores en Administración de Proyectos (CAAP).