



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Gestión de riesgos en proyectos de construcción



24 de junio de 2020



¿QUÉ HACEMOS?

Nuestra misión es: generar valor, optimizar los procesos y prevenir situaciones de riesgo de nuestros clientes



SERVICIOS

- * Gerencia de proyectos de construcción para diversas industrias, aplicando mejores prácticas de control de obra (con base en el estándar mexicano en Dirección de Proyectos y del Project Management Institute en conjunto con técnicas de la filosofía Lean Construction: LPS, Takt, IPD, Pull, Kanban, etc)
- * Administración de contratos de obra y de servicios
- * Auditorías de obra
- * Análisis de riesgos de proyectos de construcción (visión 360°)
- * Diseño e implementación de Oficinas de Administración de Proyectos (PMO). Procedimientos, formatos e indicadores de desempeño
- * Blindaje de contratos de obra pública y servicios
- * Impartición de cursos y talleres
- * Diseño de estrategia de crecimiento empresarial (continuidad del negocio)
- * Evaluación Técnico - Financiera y Due Diligence de infraestructura y servicios
- * Ingeniero Independiente





MEMBRESIAS



Algunas preguntas...



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

¿Por qué debemos manejar los riesgos en proyectos de construcción y que beneficios tiene?



Introducción



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

TODOS LOS PROYECTOS SON RIESGOSOS

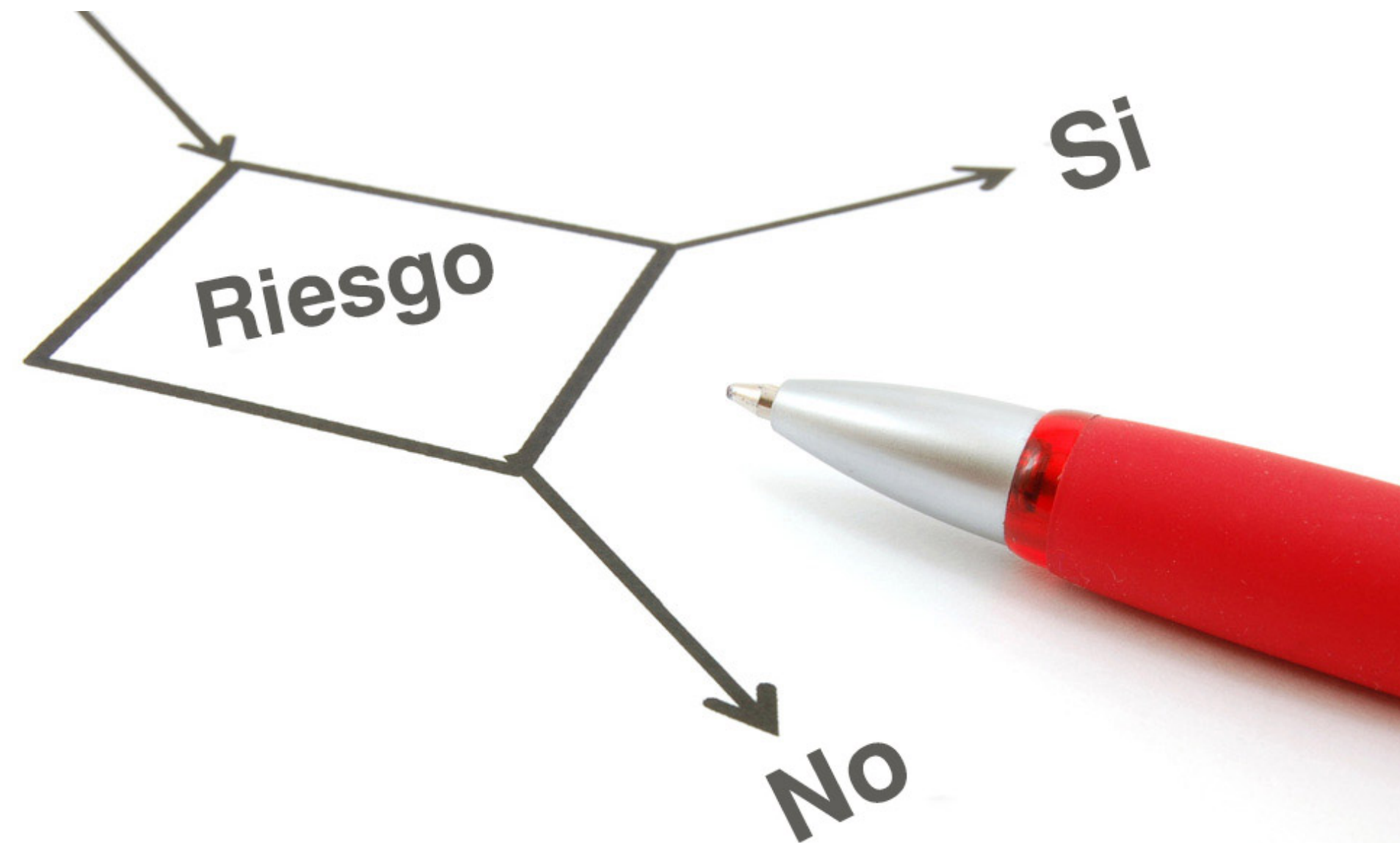


Conceptos básicos de riesgo



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

¿Qué es un riesgo en un proyecto?



PMBOK: Evento o condición incierta que, si se produce, tiene un efecto positivo o negativo en uno o más de los objetivos del proyecto.

ISO 31000: Efecto de la incertidumbre sobre los objetivos (del proyecto)

Efectos de los riesgos en proyectos de construcción



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Sobrecosto



**Riesgos de
Proyectos
de construcción**



Retraso

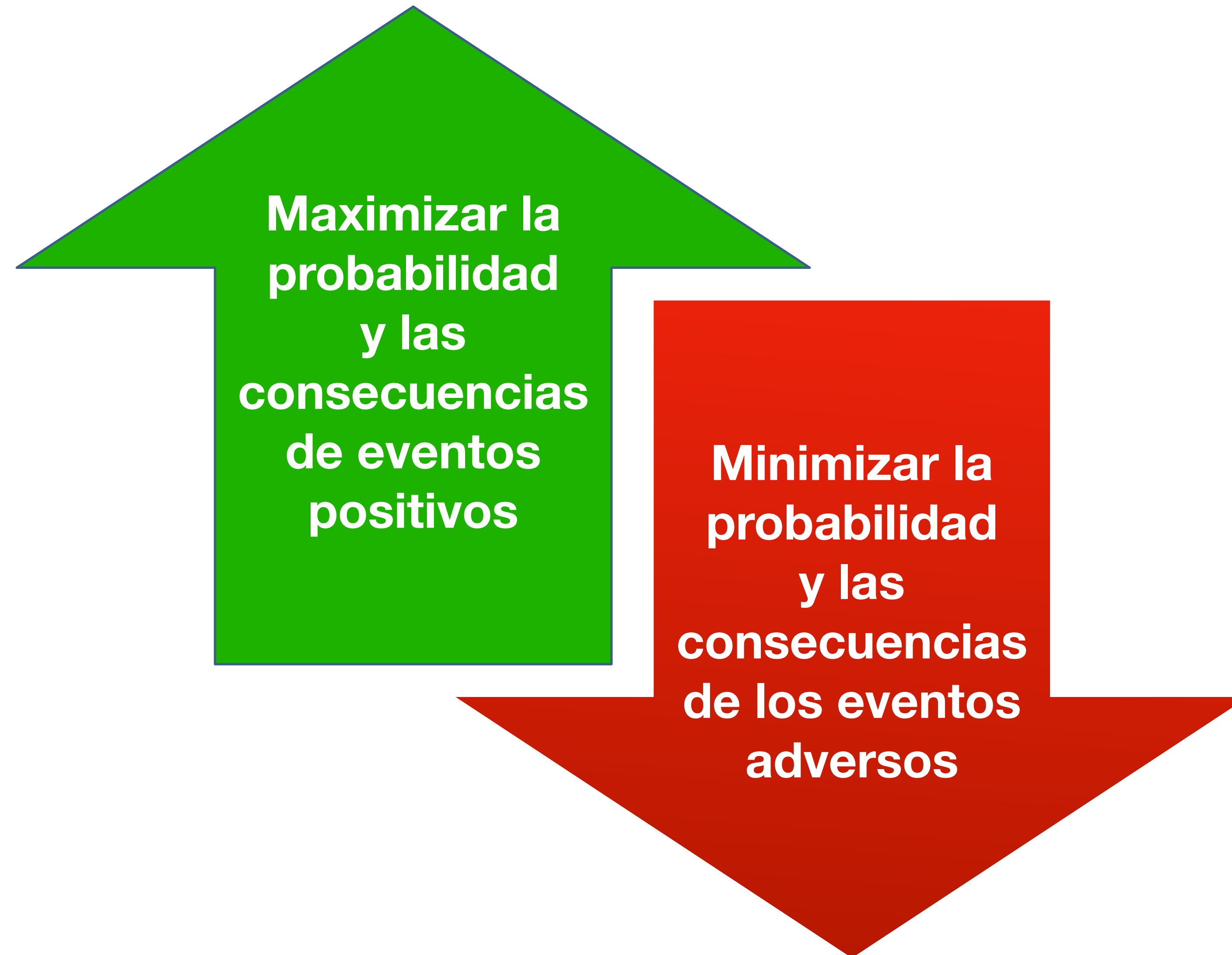


**Defectos de
calidad**

Beneficio de las gestión de riesgos en proyectos de construcción



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Qué aspectos están relacionados en la gestión de riesgos?



CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



INTERESADOS



IMPORTANCIA ESTRATEGICA



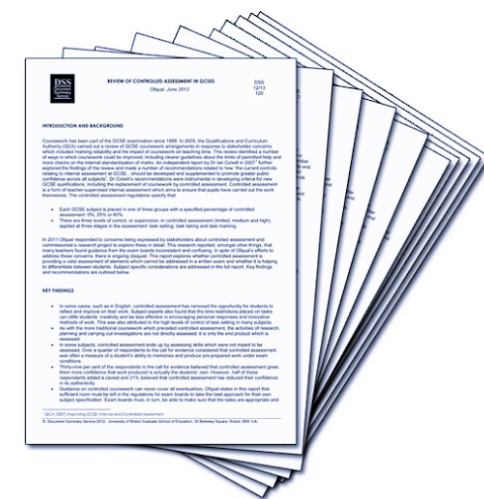
CICLO DE VIDA (FASES, TAREAS, HITOS, INTERACCIONES)



RECURSOS



FACTORES POLITICOS, ECONOMICOS Y SOCIALES



CONTRATO



COMUNICACIONES

Ecosistema del proyecto



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Riesgo e incertidumbre



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Riesgo: Podemos estimar cuál será su probabilidad de ocurrencia

Incetidumbre: No conocemos la probabilidad de ocurrencia de un evento

Clasificación del riesgo



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

<p>Desconocido-conocido (hecho oculto)</p> <p>El conocimiento existe en la comunidad pero no con la entidad que gestiona el riesgo</p>	<p>Desconocido-Desconocido (riesgo emergente)</p> <p>El conocimiento no existe en la esfera de influencia</p>
<p>Conocido-Conocido (hechos y requisitos)</p> <p>Gestionado como parte del alcance, <u>no es un riesgo</u></p>	<p>Conocido-Desconocido (riesgo clásico)</p> <p>Hay conocimiento para identificar probabilidad e impacto</p>

Ejemplo de clasificación del riesgo



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Construir en temporada de lluvia



¿Lloverá hoy?

Proceso de gestión de riesgos PMBOK



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Proceso de gestión de riesgos ISO 31000



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

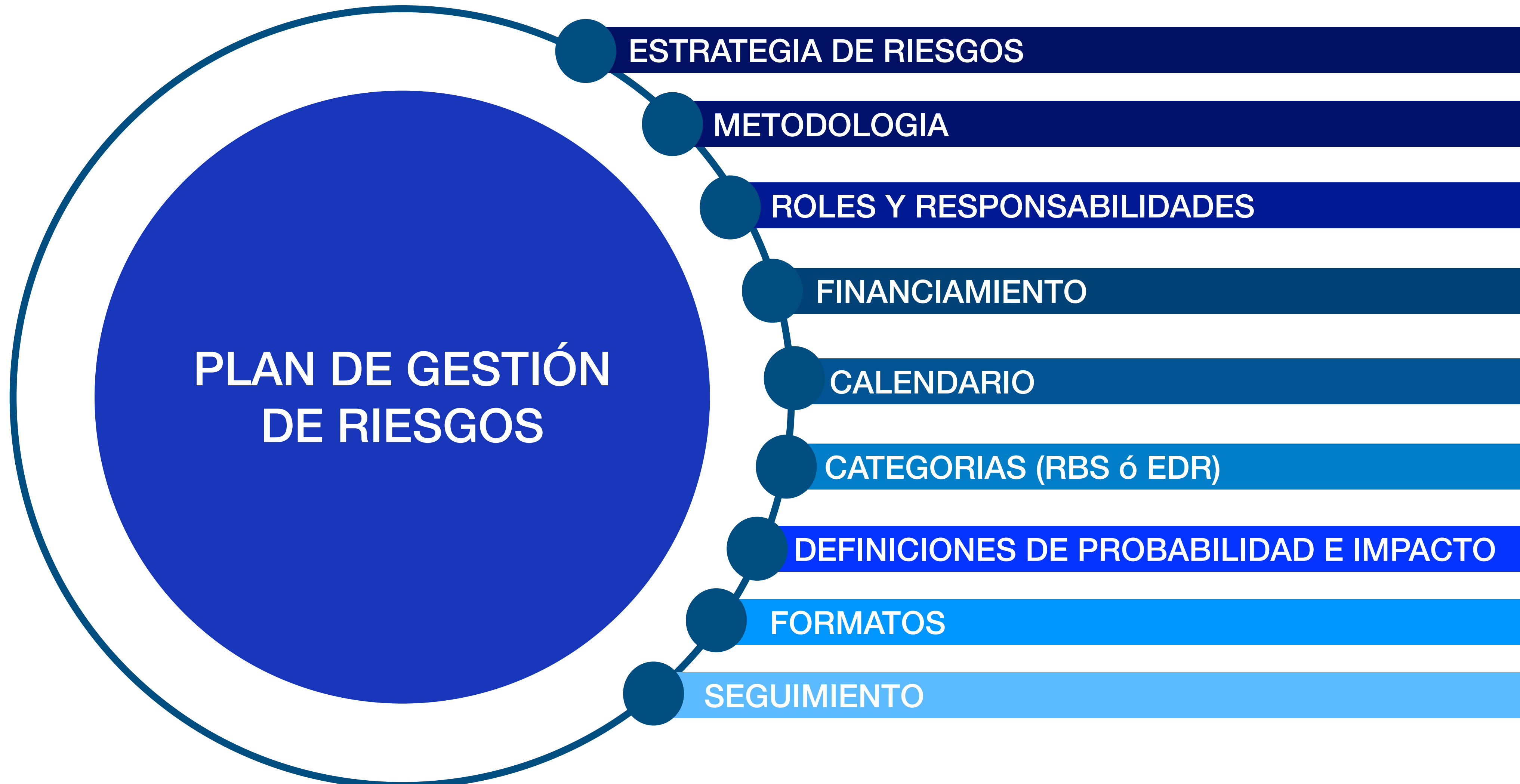


Plan de gestión de riesgos

PMBOK



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



RBS (EDR)



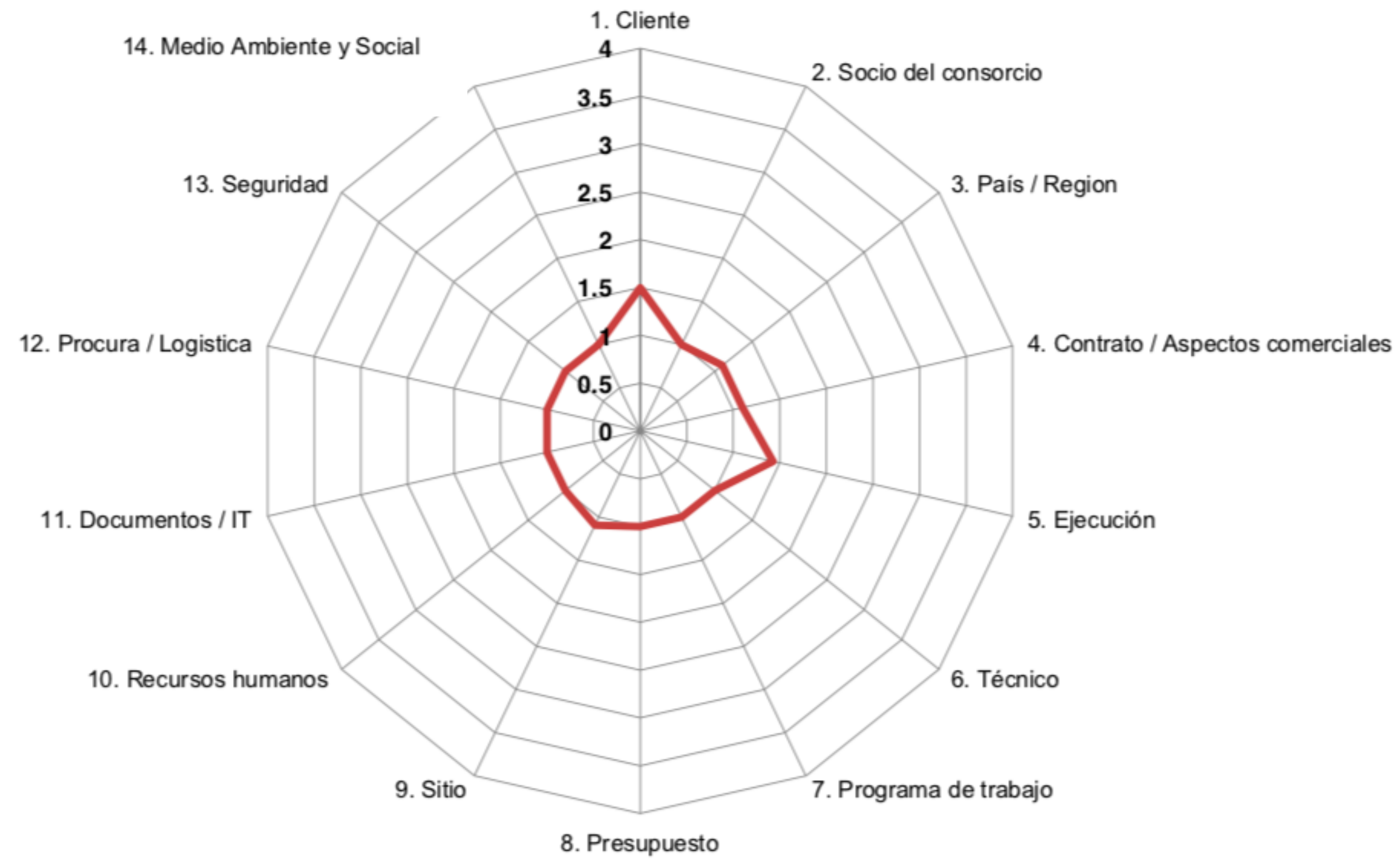
CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Nivel 0 de RBS	Nivel 1 de RBS	Nivel 2 de RBS
<p>0. TODAS LAS FUENTES DE RIESGO DEL PROYECTO</p>	<p>1. RIESGO TÉCNICO</p>	1.1 Definición del alcance
		1.2 Definición de los requisitos
		1.3 Estimaciones, supuestos y restricciones
		1.4 Procesos técnicos
		1.5 Tecnología
		1.6 Interfaces técnicas
		Etc.
	<p>2. RIESGO DE GESTIÓN</p>	2.1 Dirección de Proyectos
		2.2. Dirección del programa/portafolio
		2.3 Gestión de las operaciones
		2.4 Organización
		2.5 Dotación de recursos
		2.6 Comunicación
		Etc.
	<p>3. RIESGO COMERCIAL</p>	3.1 Términos y condiciones contractuales
		3.2 Contratación interna
		3.3. Proveedores y vendedores
		3.4 Subcontratos
		3.5 Estabilidad de los clientes
		3.6 Asociaciones y empresas conjuntas
		Etc.
	<p>4. RIESGO EXTERNO</p>	4.1 Legislación
		4.2 Tasas de cambio
		4.3 Sitios/Instalaciones
4.4. Ambiental/clima		
4.5 Competencia		
4.6 Normativo		
Etc.		

RBS (EDR)



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Matriz de riesgos



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Probabilidad				
Casi seguro (5)	Probabilidad razonable (4)	Posible (3)	Baja posibilidad (2)	Casi no posible (1)
Extremo	Extremo	Extremo	Mayor	Moderado
Extremo	Mayor	Mayor	Moderado	Moderado
Mayor	Moderado	Moderado	Moderado	Pequeño
Moderado	Moderado	Pequeño	Pequeño	Pequeño
Pequeño	Pequeño	Pequeño	Pequeño	Pequeño

Impacto					
Descripción	Seguridad	Medio ambiente	Daños	Programa de obra	Costo
Catastrófico (5)	Fatalidad	Daño fuerte	Muy alto costo directo	Retraso de mas de 6 meses	>\$100M
Mayor (4)	Daño serio que requiere hospital	Daño significativo	Alto costo directo	Retraso de 3 a 6 meses	>\$10M to \$100M
Medio (3)	Daño con perdida de tiempo	Daño material	Costo directo significativo	Retraso de 1 a 3 meses	>\$1M to \$10M
Bajo (2)	Tratamiento medico	Contención del daño	Algun costo directo	De 1 semana a 1 mes	\$100k to \$1M
Despreciable (1)	Primeros auxilios	Licencia ambiental	Menor costo directo	Retraso de 1 dia a 1 semana	<\$100k

Estrategias de respuesta a riesgos



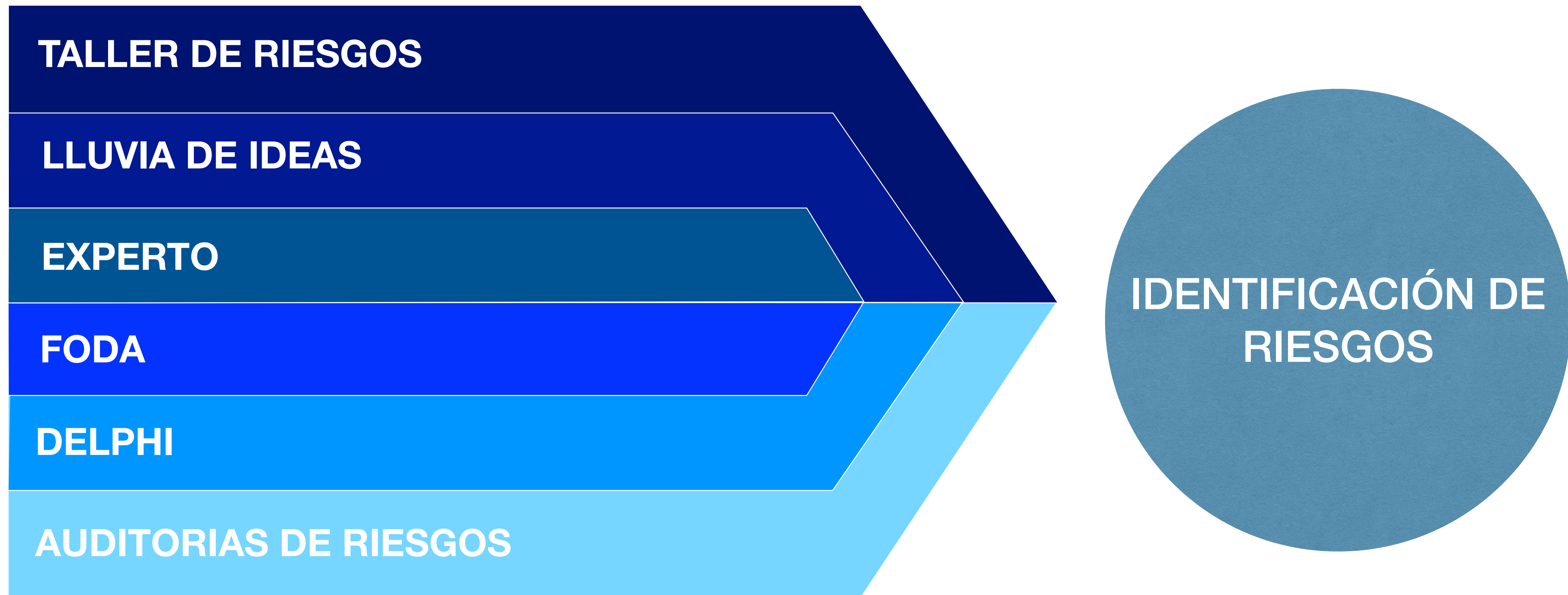
CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Riesgos (-) Amenazas			Riesgos (+) / Oportunidades		
Estrategia	Probabilidad	Impacto	Estrategia	Probabilidad	Impacto
Escalar	=	=	Escalar	=	=
Evitar	0%	=	Explorar	100%	=
Transferir	=	↓	Compartir	↑	↓
Mitigar	↓	↓	Mejorar	↑	↑
Aceptar	=	=	Aceptar	=	=

Identificación de riesgos



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

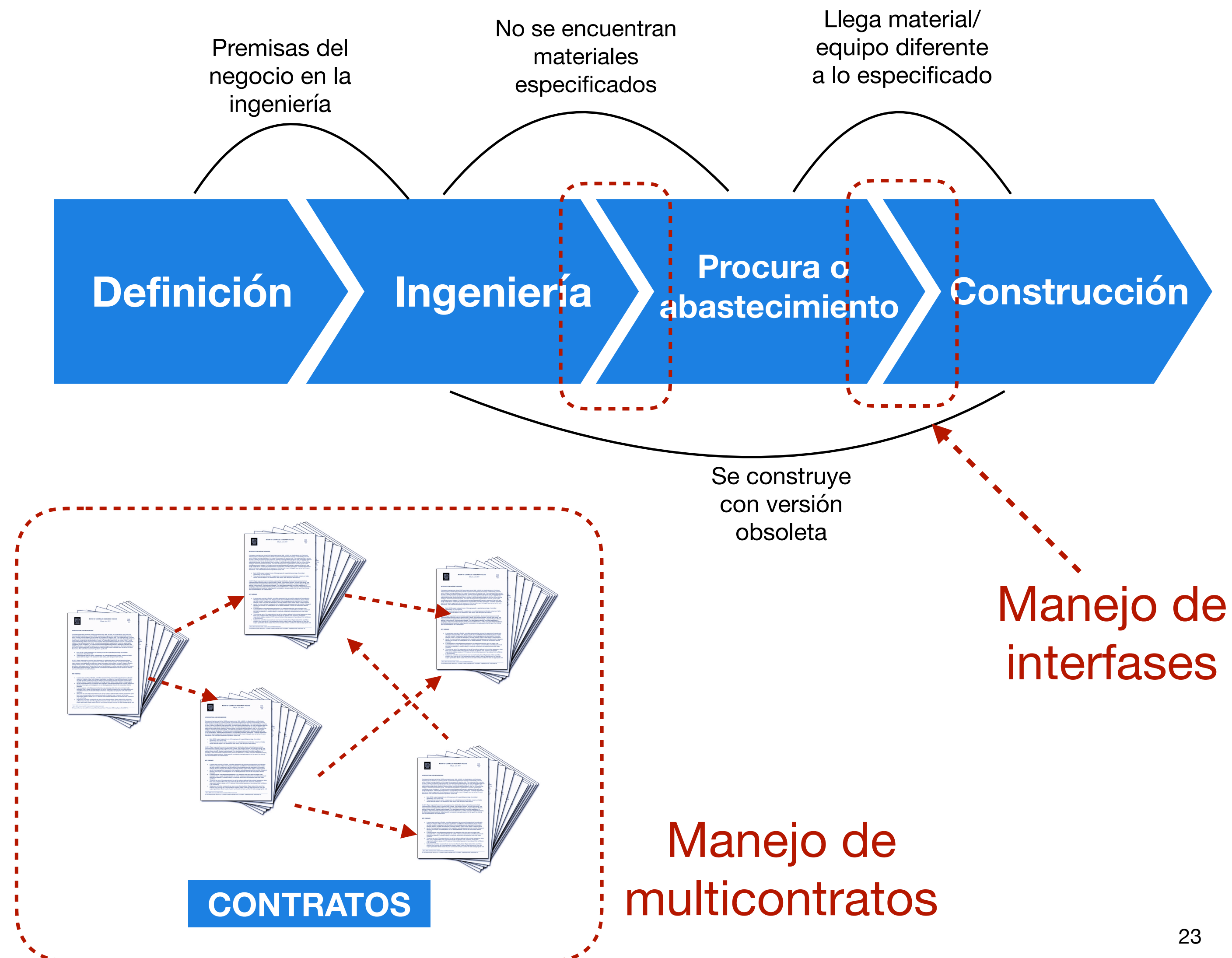


¿En donde se tienen riesgos importantes de proyectos de infraestructura?



CONSULTORES Y ASESORES EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Riesgo en proyectos de construcción	
Incendio	
Tormenta / Huracán	
Paro del personal	
No se cumple con la calidad	
No se cumple con el plazo	
Hay sobre costo	
Falla el abastecimiento de materiales	
Falta financiamiento	
Falta liderazgo para coordinar equipos	
Cambio de leyes o normas	
El subcontratista no finaliza su parte a tiempo	
El programa de obra contiene errores y no está bien secuenciado	
Falta del personal con experiencia	
Falla de la comunicación en el equipo de obra	
....	



Si se los riesgos...



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



¿Qué riesgos hay en la actualidad en proyectos de construcción?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

RENDIMIENTOS BAJOS (AUMENTO TIEMPO)

PAROS POR NUEVA CUARENTENA

CAMBIOS DE HORARIO Y AUSENCIAS
(VISITAS MEDICAS E INFECCIÓN)

NECESIDAD DE MENOS PERSONAL EN SITIO
(SANA DISTANCIA)

NO DISPONIBILIDAD DE MATERIALES /
MAQUINARIA POR BAJA DE NEGOCIOS

ASPECTOS LEGALES POR INCUMPLIMIENTO DEL PROTOCOLO

FINANCIAMIENTO CARO

RECLAMOS? GASTOS DE ABOGADOS? PENALIZACIONES?

Antes de terminar



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Videokonferencias virtuales sin costo



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

TEMA	FECHA	HORA	DURACIÓN	
AUMENTO DE PRODUCTIVIDAD DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS POR MEDIO DEL CONTROL INTERNO	29 DE JULIO 2020	19:00 HRS.	1 HR.	
MANEJO DE INDICADORES DE GESTIÓN PARA PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	26 DE AGOSTO 2020	19:00 HRS.	1 HR.	

Cursos virtuales (con costo)



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

TEMA	FECHA	HORA	DURACIÓN
CURSO-TALLER CONSTRUCCIÓN PRODUCTIVA (LEAN CONSTRUCTION Y MÉTODO LAST PLANNER©)	01 y 02 JULIO 2020	MIÉRCOLES Y JUEVES 6:00 A 9:00 PM	6 HRS
CONTROL DE OBRA PARA FINANCIEROS	29 y 30 JULIO 2020	MIÉRCOLES Y JUEVES 6:00 A 9:00 PM	6 HRS
CURSO GESTIÓN DE RIESGOS DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	12 y 13 AGOSTO 2020	MIÉRCOLES Y JUEVES 6:00 A 9:00 PM	6 HRS
CURSO-TALLER EFECTIVO DE CONTROL Y SUPERVISIÓN DE OBRA	19, 20 y 21 AGOSTO 2020	MIÉRCOLES Y JUEVES 6:00 A 9:00 PM VIERNES 6:00 A 8:00 PM	8 HRS

¿Le gustaría recibir noticias de nuestras videoconferencias, cursos y servicios de consultoría?



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



Descarga la presentación



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



<https://construconsultores.com/conferencias-virtuales/>

Contacto CAAP



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



construconsultores.com



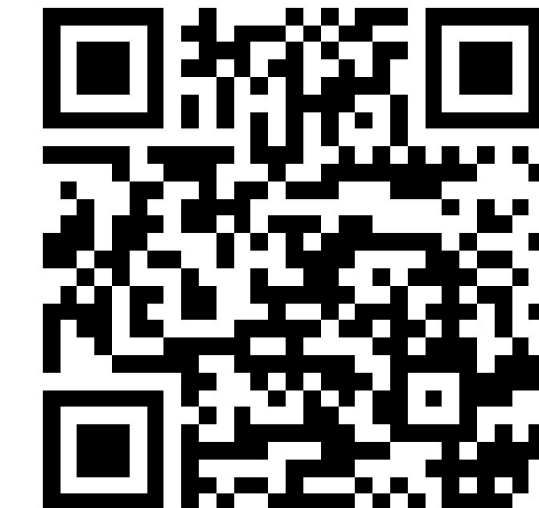
Networking DPC



Construconsultores CAAP



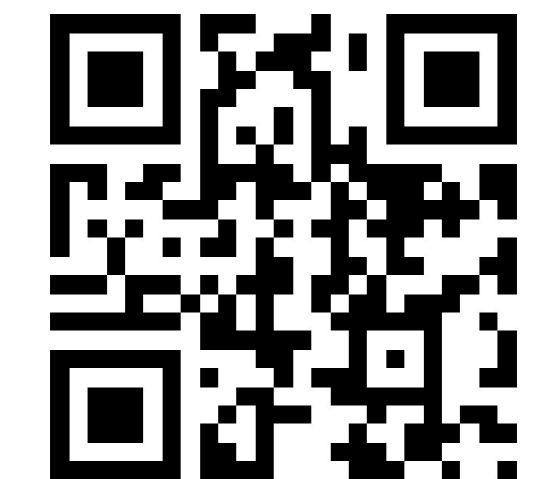
construconsultores



Construconsultores



@construcaap



Gracias



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS



**"LA PASION POR
CORRER NOS HACE
OLVIDAR LOS RIESGOS"**

Luigi Villoresi

luis.infante@construconsultores.com
construconsultores.com



**[www.linkedin.com/in/
luisreyinfante](https://www.linkedin.com/in/luisreyinfante)**

Preguntas



CONSULTORES Y ASESORES EN
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

